

مندوقت خليفة اتطوير المشاريع Khalifa Fund for Enterprise Development

KHALIFA FUND FOR ENTERPRISE DEVELOPMENT

A Decade of Empowering Entrepreneurship

Special edition marking the 10th anniversary of KFED







HH Sheikh

Khalifa bin Zayed Al Nahyan

President of the UAE



HH Sheikh

Mohammed bin Zayed Al Nahyan

Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the Armed Fo<u>rces</u>



Chairman's message	5
Ceo's message	7
Current board members	9
About Khalifa Fund	11
Photos from visits of HH Sheikh Mohammed bin Zayed and other Sheikhs	
To KF events	13
KF strategy	16
Vision, mission and values	17
Goals and priorities	18
KF regional and international efforts	19
Evolution of KF services and products	21
Key KF events in the last ten years	22
Priority I: develop sme strategies to create innovative business environment in collaboration	0.4
with major partners	24
Priority II: develop entrepreneurs through training, counseling, social and financing programs	
to provide them with skills, capabilities and resources needed to create and manage their	70
projects Priority IIII aphago ama quatainability at the local and international levels via a package.	30
Priority III: enhance sme sustainability at the local and international levels via a package	
of supporting services and coordination to develop an integrated network of business incubators	.37
Priority IV: achieve corporate excellence by improving procedures and communication,	5/
sharing knowledge and enforcing governance	41
Priority V: attract and empower citizens and instill the culture of excellent performance	41
among them	44
Examples of Successful KF Projects	
Examples of Successful Ki Flojects	45

Message of _

HE Hussain Jassim Al Nowais

Chairman of the Khalifa Fund for Enterprise Development For the 2017 Annual report



It is a privilege and honor for me to present you this year's annual report. The release of the report proves to be extra special as we are celebrating 10 years of success and excellence. Over the last few years, we have reached exceptional achievements and successes through the launch and support of initiatives and services supporting SMEs aimed at creating a young generation that believes in entrepreneurship and contributes to enhancing the country's path towards innovation and creativity. Since our establishment a decade ago, the Fund has succeeded in instilling a culture of leadership and creativity among young citizens, and enhancing excellence and innovation among them. At the same time, we have been able to successfully promote a culture of entrepreneurship and establishing of SMEs, resulting in a fruitful impact of social and economic development in the UAE. The Fund's belief in the importance of social responsibilities and community development has prompted us to launch several social initiatives and programs, in partnership with the relevant entities. These programs continue to play a key role in the development of social life and the creation of a more sustainable and integrated society.

The KFED has also made a sustained effort to develop entrepreneurship, which has witnessed a geographical expansion both within and outside the country and has become a role model to support SMEs at the local, regional and global levels.

The most prominent initiatives and conferences organized by the Fund during the last ten years have been attended by His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces. We thank him for his continued support and patronage in our move to promote the value of entrepreneurship. The Fund has also been keen to strengthen cooperation with various government and private sectors, both local and international, which may play a pivotal role in entrepreneurship and the development of SMEs in the UAE. During 2017, we have signed many agreements and MoUs with a number of institutions—including the Department of Economic Development in Abu Dhabi, Mohammed Bin Rashid Establishment for SMEs Development, Abu Dhabi World Trade Center, and the Development Bank of Belarus. The Fund has also signed two partnership and sponsorship agreements in line with Pitch@Palace- UAE initiative. The Fund's social initiatives are not restricted to only funding, but also extend to include training, counseling, mentoring services, and providing stakeholders with the expertise, tools and skills to support their success. The year of 2017 has marked a bright year of successes in Khalifa Fund by hosting the first edition of Pitch@Palace- UAE, through a partnership with H.R.H Prince Andrew, Duke of York's office.

I would like to point out that following the decision to expand our services in all the emirates, we have managed to raise capital, expand our business and serve as a model for other countries to develop SMEs and help drive in a major boost for their respective economic development. The Fund is involved in the development of SMEs in Egypt, Chechen Republic and Belarus. The number of SMEs across the UAE which we have funded between 2007 and 2017 has reached 1,364, with a total value of AED 1.6 billion. In addition, the Fund responded to the invitation of the National Fund for the Development of SMEs in Kuwait to join the Supreme Advisory Board of the National Fund.

Since its establishment, the Khalifa Fund for Enterprise Development has expressed its keenness towards attracting and developing national human resources. Up until 2017, the fund has provided advisory services to nearly 18,000 UAE-based entrepreneurs and its specialized team has trained more than 8,000 Emirati leaders, including 4,908 female citizens. During this outstanding path, the Khalifa Fund has contributed to the establishment and expansion of 820 SMEs owned by UAE citizens. Based on the 2016 financial statements of a selected sample of 200 projects, Khalifa Fund has funded projects for AED 220 million, where the recorded revenues was pegged at AED 508 million—demonstrating a doubling of the investment rate.

Based on its commitment to accelerate the Emiratization Strategy, the Fund was also able to create about 500 private sector jobs for UAE citizens. In line with its commitment to enhance UAE heritage, Khalifa Fund established 'SOUGHA,' an initiative aimed at producing heritage-based products and art work in a creative way. To date, around 500 female UAE citizens is now working under this initiative. The Fund has also established 90 modern farms that utilizes hydroponic technology and has supported 88 fishermen by upgrading their boats through the Fund's special program.

In conclusion, I would like to extend my gratitude to His Highness Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE and to His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces, for their generous support to the Fund and the regular follow-up and their wise directives to empower and support UAE citizens and help them to achieve their goals and inspiration to keep them at the forefront of nations. I also extend my gratitude to His Highness Sheikh Hazza Bin Zayed Al Nahyan, Vice Chairman of the Abu Dhabi Executive Council, for his continuous support and its diligent follow-up to all Funds' activities through clear directives which serve the UAE and its citizens.

HE Hussain Jassim Al Nowais Chairman Khalifa Fund for Enterprise Development

Message of _

HE Abdullah Saeed Al Darmaki

CEO of Khalifa Fund for Enterprise Development -For the 2017 Annual report



I am proud to present you with KFED's Annual Report for 2017, which reflects our success in meeting our objectives and goals of inspiring a new generation of Emirati entrepreneurs and making them understand the values of leadership. More than a decade has passed since the KFED was established and I am proud to share with all of you our success and positive results in the exceptional activities that we have implemented. Key initiatives and programs aimed at raising awareness and promoting entrepreneurship among the citizens, supporting innovative SMEs, and achieving the objectives of Abu Dhabi Plan aimed at economic diversification and strengthening the non-oil economic sectors. Our hard work and commitment is ably demonstrated in our continuing efforts to play a key role in the move to create a knowledge-based, diversified and flexible economy led by skilled Emirati competencies with an outstanding expertise to ensure the sustainable prosperity of the UAE.

We have been able to position ourselves as an inspiring operational model of sustainability that other economies have followed. We have managed to maintain this position by closely monitoring the fluctuations of the energy markets, studying their impact on regional economies and knowing their effects, all of which are directly reflected on SME concepts. According to prioritizing some sectors and based on information and data that the Fund was able to reach over the years, the Fund has become one of the best contributors to the country's journey towards a strong knowledge and innovation-based economy. With this in mind, we were able to successfully open the Khalifa Innovation Centre in November 2015.

The Fund has supported SMEs and strengthened the role of the private sector by focusing on providing infrastructure supporting SMEs and various financing solutions to the owners of these projects, based on Abu Dhabi's keenness to diversify sources of income and expand the productive base, which will enhance the sustainable development plans in line with the preparation for the post-oil phase. We have also been able to launch several specialized training programs aimed at attracting specific categories of entrepreneurs.

In addition, we continue to provide the highest levels of satisfaction to the customers by conducting annual field surveys and opening happiness centres in all our branches, in line with the 'Customer Happiness strategy' and the implementation of government initiatives in the field of achieving happiness and positivity.

I would also like to share that Khalifa Fund continues to remain steadfast in its path to success and excellence by supporting new projects, focusing on existing SMEs and how to ensure their success and growth for our country's growing economy. We are taking the opportunity today to renew our commitment to fueling an entrepreneurial culture, encouraging innovation, and providing all support to Emirati entrepreneurs and small enterprises based on our role in achieving the social and economic development of the UAE.

In conclusion, I would like to extend my gratitude to His Highness Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE and His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces, for their continuous support and their wise directives to fulfill their aspirations to remain at the forefront of nations. I also extend my gratitude to Their Highnesses, Members of the Federal Supreme Council, Rulers of the Emirates, to our wise leadership, and our Board of Directors, for taking proactive and strategic approaches to enhancing and supporting the Fund's role as a leading institution in implementing initiatives and introducing entrepreneurial development programs in the country and the world.

HE Abdullah Saeed Al Darmaki Chief Executive Officer Khalifa Fund for Enterprise Development

Current **Board Members**



About

Khalifa Fund

Inception

Khalifa Fund was established as a public non-profit organization with an independent legal personality, full legal capacity, financial and administrative independence within the scope of its objectives. The KF commenced its operations on 3 June 2007, implementing the vision of HH Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE under Law No. 14 of 2005 in Abu Dhabi. The KF aims to implement the government policy in relation to supporting and developing small and medium enterprises (SMEs) and development projects in the UAE by instilling and promoting the culture of entrepreneurship among UAE nationals. This requires financial support for the targeted projects in form of loans or facilities and provision of expertise and technical assistance in different areas to support and develop the SMEs across the UAE.

Expansion inside UAE

The KF started to work in Abu Dhabi and Al Ain with a total capital of AED 300M. In 2008, the KF's capital was raised to one billion dirham to meet the increasing demand for the KF services. In 2011, the capital was doubled to reach AED 2M as the KF's scope of services was expanded to cover all emirates of the UAE. During 2011, the KF opened three branches in Ajman, Ras Al Khaimah and Umm Al Quwain. At the end of 2017, the Ajman branch was moved to Sharjah.

Al Bayan

KF starts to receive registration applications

Date: 03 June 2007

Khalifa Fund for Enterprise Development starts this Sunday its official business by receiving registration applications aimed to benefit from financing programs available for Abu Dhabi citizens: Bedaya and Zeyada.

Established to fulfill the vision of HH Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan, President of the UAE, according to the instructions of HH Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, Deputy Supreme Commander of the Armed Forces and Chairman of Abu Dhabi Executive Council, the KF aims to provide a solution to the problem of lack of funds and expertise. This problem can be faced by young entrepreneurs when they want to set up their projects. The KF aims also to promote the spirit of entrepreneurship among young citizens and support their initiatives to start their own investment, provide an important source for income diversification in Abu Dhabi, build a strong economic base and provide citizens with the necessary qualifications to manage their projects by themselves.



PHOTOS FROM VISITS OF **HH SHEIKH MOHAMMED BIN ZAYED** AND **OTHER SHEIKHS TO KF EVENTS** (1/3)

HH Sheikh General Mohammed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the Armed Forces confirmed his full support for Khalifa Fund for Enterprise Development from its inception. This support is clearly shown in frequent visits and meetings of HH Sheikh Mohammed bin Zayed with the KF employees and the KF supported entrepreneurs and his sponsorship of a set of KF events in the last ten years.



HH Sheikh **Mohammed bin Zayed**

during his visit to KF on 23 January 2008



HH Sheikh

Mohammed bin Zayed

sponsors the KF's first annual event on 10 June 2008



HH Sheikh

Mohammed bin Zayed

sponsors the KF's third annual event on 15 June 2010



HH Sheikh

Mohammed bin Zayed

receives a delegation of participants in Microcredit Summit on 14 March 2016



HH Sheikh

Mohammed bin Zayed

receives a KF delegation on 23 July 2016



HH Sheikh

Mohammed bin Zaved

witnesses with Duke of York the launch of Pitch@Palace competition on 27 November 2016



HH Sheikh

Mohammed bin Zaved

in his visit to KF stand in IDEX Exhibition 2017

PHOTOS FROM VISITS OF **HH SHEIKH MOHAMMED BIN ZAYED** AND **OTHER SHEIKHS TO KF EVENTS** (2/3)



HH Sheik **Saif bin Zayed**witnesses the KF 2nd annual event on 8 July 2009



HH Sheik Ahmed bin Humaid Al Nuaimi

opens Ajman branch on 6 June 2011



HH Sheik **Mohammed Al Sharqi**

opens Fujairah branch on 28 June 2011



HH Sheikh **Hamed bin Zayed**

witnesses the KF's 4th annual event on 9 October 2011



HH Sheikh **Hamed bin Zayed**

witnesses the KF's 5th annual event on 7 October 2013



HH Sheikh **Nahyan bin Mubarak**

opens Abu Dhabi Entrepreneurship Forum on 8 October 2013



HH Sheikh **Hazza bin Zayed**

in a visit to KF exhibition on 9 October 2013



HH Sheikh **Abdullah bin Zayed**

in a visit to KF on 14 November 2013

PHOTOS FROM VISITS OF **HH SHEIKH MOHAMMED BIN ZAYED** AND **OTHER SHEIKHS TO KF EVENTS** (3/3)



HH Sheikh

Ammar bin Humaid Al Nuaimi
inaugurates entrepreneurship forum –

29 December 2013



HH Sheikh **Nahyan bin Mubarak** inaugurates INSME meeting 18 March 2014



HH Sheik

Theyab bin Mohammed
bin Zayed

in a KF visit in the summer of 2015



HH Sheikh **Saud Bin Saqr Al Qasimi**inaugurates entrepreneurship
forum on 2 November 2015



HH Sheikh **Hamed bin Zayed**

inaugurates Khalifa Innovation Center 25 November 2015



HH Sheikh

Hamed bin Zayed

inaugurates Microcredit Meeting on 14 March 2016



HH Sheikh

Hamed bin Zayed Al Nahyan

witnesses the finals of pitch@palace competition 4 October 2017

KHALIFA FUND STRATEGY

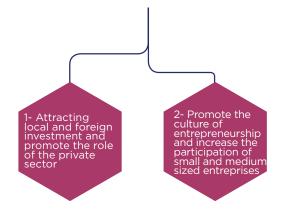




Abu Dhabi Plan

The KF aims to implement the government policy in relation to promoting the culture of entrepreneurship and supporting and developing small and medium enterprises (SMEs) and development projects in the emirate of Abu Dhabi, UAE. The KF is the major partner in the implementation of Abu Dhabi Plan, which aims to 'diversify economy and boost the performance of nonoil economic sectors'. The emirate of Abu Dhabi is keen to diversify sources of income and expand productivity base in order to enhance the sustainable development plans as a part of its preparation for the post-oil period and the transformation into knowledge economy that is based on innovation and creativity. Therefore, the emirate supports the SME sector and encourages more roles for the private sector by focusing on providing infrastructure to serve SMEs, finance solutions for entrepreneurs and selling and marketing outlets to ensure continuity and success of the enterprises. As the government is increasingly interested in entrepreneurship and the SME sector, Abu Dhabi Plan encourages cooperation between all relevant parties to support KF entrepreneurs in the short and long terms.

The KF is a member of the Economic Development committee of the General Secretariat of Abu Dhabi Executive Council. The KF contributes to the Abu Dhabi Plan with two programs under supervision of the Department of Economic Development:





VISION

To lead entrepreneurship development and facilitate growth of competitive SMEs



MISSION

To fuel an entrepreneurial culture, drive innovation and sustainable growth of Emirati SMEs that contribute to the social and economic development of the UAE by providing access to services and financing and by facilitating a SME friendly environment.



VALUES

Customer Service: We will meet in every reasonable way our customers', partners' and

stakeholders' requirements and expectations.

Leadership: We will strive to be visionary and mission-oriented, and to be the leading one

stop agency in the provision and delivery of entrepreneurship development

initiatives and programs.

Employee Development: We will develop, train and support a quality and dedicated pool of staff,

treating them with respect, and empowering them to achieve work and service

excellence.

Integrity: We will apply the highest standards of governance – legally, ethically,

morally - in our work and service, remain transparent and accountable to our

stakeholders and those we serve.

Operational Excellence: We will constantly review our procedures and processes, diligently pursue

improvements in every facet of our service, so as to be effective and operate at

high efficiency levels with the available resources at our disposal.

Teamwork: We value teamwork and will strive to establish lasting collaborations with

stakeholders and partners through fair dealing and effective communication for

our mutual benefits.

Corporate Social

Responsibility:

We will promote the vitality, enterprise and well-being of the communities in which we serve so as to contribute to the well-being and growth of the society.

GOALS AND **PRIORITIES**



Develop SME strategies to create innovative business environment in collaboration with major partners.



Develop entrepreneurs through training, counseling, social and financing programs to provide them with the skills, capabilities and resources needed to create and manage their projects.



Achieve corporate excellence by improving procedures and communication, sharing knowledge and enforcing governance.



Enhance SME sustainability at the local and international levels via a package of supporting services and coordination to develop an integrated network of incubators.



Attract and empower citizens and instill the culture of excellent performance among them.

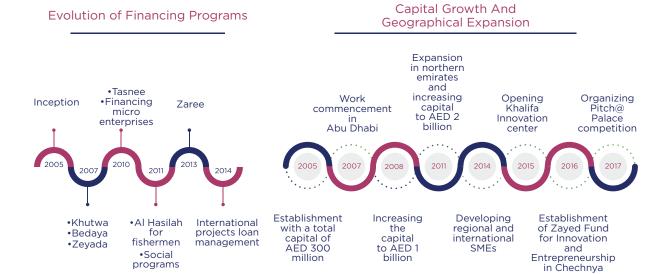
KF REGIONAL AND INTERNATIONAL EFFORTS

Since 2014, the KF started to expand its scope of work and bring its successful model to several sister and friendly countries to develop the SME sector as a major incentive for the economic growth in these countries. The KF contributes to the development of SME sector in Arab Republic of Egypt, Chechnya, and Belarus. Willing to share its experience with others, the KF accepted an invitation from the National Fund for SME Development of Kuwait to join the supreme advisory board of the National Fund to advise the Kuwaiti fund and help it with the operational model. The KF has been an active member and a chairman of the INSME global network for several years. It has also joined LEED program of the Organization of Economic Cooperation and Development in addition to its relationship with the SMRJ, a Japanese organization that supports SMEs.





EVOLUTION OF KF SERVICES AND PRODUCTS



KEY KF EVENTS IN THE LAST TEN YEARS



KF 1st annual event 10 June 2008



KF 3rd annual event 15 June 2010



Abu Dhabi entrepreneurship Forum on 8 October 2013



18 March 2014



SME toolkit stakeholders conference

9 November 2015



Microcredit summit 14 March 2016



Pitch@Palace 4 October 2017



Priority I

Develop SME strategies to create innovative business environment in collaboration with major partners (1/3)

KF developed its strategy based on scientific rules that include benchmarking with the best international practices in this regard, working with distinguished think tanks assigned by the Fund to explore the world's best strategies and work models. The KF conducted several studies to identify the condition of entrepreneurship and SME sector in the UAE in order to develop strategic and operational plans to promote this important sector in coordination with the key strategic partners. These plans should be aligned with the directions of Abu Dhabi Government in particular and the UAE government in general. Below are samples of the key studies conducted by the fund in the last ten years.



Priority I

Develop SME strategies to create innovative business environment in collaboration with major partners (2/3)

Since the very beginning, KF realized that achieving its vision is based on effective partnerships and concerted efforts to develop and help the SMEs to grow and succeed. The KF always seeks to cooperate with different governmental, private, local and international entities that have an impact on entrepreneurship and SMEs in the UAE. The KF drums up the efforts of such entities to maximize the exploitation of all resources available and reduce duality. The fund regularly reviews what has been achieved with the partners to ensure an effective relationship and mutual benefits.



Photo of the workshop 'Future Road Map' on 1 January 2017



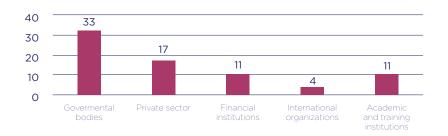
Picture of SWOT Analysis Workshop on 1 August 2017

Priority I

Develop SME strategies to create an innovative business environment in collaboration with key partners (3/3)



DISTRIBUTION OF KF STRATEGIC PARTNERS



International Organizations

Academic and Training Institutions































Financial Organizations



















Private Sector



































Governmental Bodies

































































KEY AGREEMENTS SIGNED IN 2017

In 2017, KF signed agreements and memoranda of understanding with several authorities including Abu Dhabi Department of Economic Development, Dubai – SME, World Trade Center – Abu Dhabi, the Belarus Development Bank. The KF also signed two partnership and sponsorship agreements in cooperation with the office of HRH Prince Andrew, Duke of York, Sandoog Al Watan and British Petroleum.



Belarus Development Bank



Sandooq Al Watan and British Petroleum



Dubai - SME



World Trade Center Abu Dhabi



Department of
Economic Development
Abu Dhabi

Priority II

Develop entrepreneurs through training, counseling, social and financing programs to provide them with skills, capabilities and resources needed to create and manage their projects

Entrepreneurship Promotion



Awareness Sessions

- Entrepreneurship role as a new lifestyle
- KF role in supporting entrepreneurs and SMEs in the UAE
- The KF executed more than 800 awareness campaigns



Competitions

- KF Award
- · Mobile App Competition
- Technopreneur



Events

- · Startup Weekend
- Tajribti to encourage the youth by inviting successful entrepreneurs to share their journey in business.



Programs

'Ibtikari' program designed to encourage the UAE to develop innovative technical projects

During the last ten years, the KF executed different initiatives and events that aim to promote and raise awareness about entrepreneurship as an alternative to the traditional job. especially in the public sector. Until the end of 2017, the KF has launched 796 awareness campaigns that contributed to attract more than 17,500 of the nation's entrepreneurs to apply for KF services. In addition to the public awareness campaigns, the KF launched specialized programs that aim to attract certain categories of entrepreneurs and encourage them to try entrepreneurship within certain sectors such as mobile phones or tourism. These events have had different forms such as competitions Ibtikari and Technopreneur; or intensive programs including startup weekend. They also include workshops in innovation or meetings where successful entrepreneurs are invited to share their experience with young entrepreneurs, such as the Tajribti event.





Tajribti

Startup weekend



Ibtikari





Pitch@Palace



Innovation Workshops

TV Show 'Lilnaiah Onwan'

In collaboration with Abu Dhabi TV 1 and Emarat TV, the KF recorded and displayed 40 episodes of the economic TV show 'Lilnajah Onwan', designed to share success stories of the Emirati entrepreneurs financed by the KF. Several episodes were displayed to show the five stages of a project selection: idea and action plan development, financing, establishment, marketing and expansion.



The KF provides its entrepreneurs with a variety of training programs and advising services to provide them with the required skills and knowledge of how to start up, manage and develop their enterprises. Training served 8,250 until the end of 2017 through 564 courses across the UAE. In 2017, the KF launched a new training program targeting the operational enterprises that face potentially fatal problems in order to help them through these problems using scientific methods.

KF TRAINING PROGRAMS



General Entrepreneurship Program



Idea Sourcing



Business Plan Preparaton



Soft Skills



Basic Finance



Introduction to Industrial Projects



Corporate Social Responsibility



Using Technology in Projects



Coaching



Leadership



Tenders and Bids



Advanced Sales and Marketing



Advanced Financing



HR and Legal Agreements



Franchise

KF ROLE IN FINANCING SMES

Finance is a key resource for an entrepreneur to translate their idea into reality. The KF provided different financing programs to serve a wide range of entrepreneurs. Since its inception to the end of 2017, the KF approved 1,364 loans to national entrepreneurs with total loans of more than AED 1.6 billion.

Finance Services of Economic Programs



Agriculture (Zaree)

agricultural projects up to AED 1 million



Industrial Enterprises (Tasnee)

industrial enterprises with capital of up to
AED 10 million



Expansion (Zeyada)

Increasing the capital of the existing companies by a loan up to AED 2,5 million



Startups (Bedaya)

New startups up to AED 1,5 million

KF SOCIAL ROLE

(ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT)

KF has launched social programs in collaboration with concerned authorities to create a more sustainable and comprehensive society. These programs target craftswomen who are active in reviving the Emirati heritage, correctional facility inmates, and those who recovered from addiction at rehabilitation centers. The last social program is Al Hasilah; a program that targets fishermen. These initiatives do not cover financing of the targeted categories only, but also include training and counseling, and advising services to equip them with tools and skills that help them succeed. At the end of 2017, more than 580 citizens of the targeted segments of the society have benefited from 50 training courses held by the KF, including 15 within Al Radda program launched by the KF in collaboration of Abu Dhabi Police GHQ in order to grant the correctional and punitive facility inmates an opportunity to enter the business sector and reintegrate them into the society after serving their imprisonment periods. The KF also organized a course in coordination with the National Rehabilitation Center for those who recovered from addiction to reintegrate them into the society.



Amal

This program aims to empower and reintegrate people of determination into suitable economic sectors. The KF contributed to an aquaculture farm to support about 40 people with disabilities.



Al Radda

This program aims to enable the national inmates from correctional and punitive facilities to enter the business sector and reintegrate them into the society after serving their imprisonment periods.



Ishraq

This program enables the national inmates from rehabilitation centers to enter the business sector and reintegrates them into the society after recovering from addiction

KF SOCIAL ROLE (ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT)

Khalifa fund approved 320 projects with a loan amount of AED 41 million for social projects

KF Social Role (Finance)



Micro Home-based micro enterprises up to AED 50,000



Khutwa Home-based small enterprises up to AED 250,000



Fishing (Al Hasilah) To help Emirati fishermen to renovate their boats up to AED 250,000

SOUGHA

Sougha is the KF's most successful social program. It is primarily designed to maintain the heritage of the UAE by ensuring the continuity and development of the UAE craftspeople and boosting entrepreneurship opportunities across the UAE. Sougha started its activity by selecting and appointing 7 craftswomen from Ghayathi, a city located in the Al Dhafra region. The idea was brilliant, so Sougha started to grow and became a trademark within one year. It deals with 500 craftspeople across the UAE. Sougha is supported by several institutions such as Etihad Airways, Masdar, Environment Agency, Executive Affairs Authority, and Tawazun.

In 2011, KF administration decided to turn the initiative into an establishment and Sougha was officially registered with the Department of Economic Development with an independent license. KF supported Sougha establishment with a capital of one million Emirati dirhams. Since 2012, Sougha has implemented programs for craftspeople across the UAE. The programs covered Dibba, Khor Fakkan, Fujairah, Ras Al Khaimah and Ajman. Sougha also provided customized programs for people of determination in collaboration with Zayed Higher Organization for Humanitarian Care. Sougha was also keen to have craftspeople in its major festivals inside and outside the UAE.



















Priority III

Enhance SME sustainability at the local and international levels via a package of supporting services and coordination to develop an integrated network of business incubators

The early years are very critical for the SMEs and largely determine its chances for success and continuity. Therefore, the KF provides a variety of support forms for the enterprises that gained approval of financing. It helps the SMEs in the implementation stage until they start operations and help them build working relationships with public and private institutions and translate these relationships into more commercial opportunities. The KF sponsors a variety of events for communication and partnerships and provides support services and messages to help SMEs build strategic partnerships and get the possible exemptions from certain authorities. The KF is keen to help entrepreneurs build commercial relations with institutions outside the UAE through participation in different international exhibitions. The KF launched a membership program for SMEs that need to obtain all the KF services, with the except for loans. The membership program served more than one thousand enterprises.

- Provide consulting services to entrepreneurs to enable them to prepare feasibility study themselves
- 2 Provide technical services by helping entrepreneurs to evaluate the technical proposals, select tools and provide counseling on plant designs.
- **3** Provide support in selecting locations by signing agreements with selected strategic partners such as Industrial City of Abu Dhabi (ICAD) and ZonesCorp.
- 4 Send letters to facilitate electrical supply to the approved enterprises
- 5 Facilitate exemptions from governmental fees for enterprises through agreements with the main and federal governmental authorities.
- **6** Facilitate communication with relevant authorities to obtain the required approvals
- 7 Exempt projects from the requirement of bank guarantees through the agreement signed with the Ministry of Human Resources and Emiratisation.



- Hesabati
 Franchising
- Exports
- Appropriate programs for successful enterprise
- Evaluating enterprise performance

Growth Post Operation Services

KF Support ServicesOperation Stage

- 1 Support the use of accounting systems in all SMEs via (accounting program) of my Accounts initiative
- 2 Support participation in a select commercial and other exhibition at the local and international levels to recognize the best practices and the technological development as well as the potential customers around the world
- 3 Giving priorities in obtaining facilities for main purchasers of governmental, semigovernmental and private entities via the signed agreements.



SAMPLES OF EVENTS HELD OR JOINED BY THE KF TO SUPPORT ITS ENTERPRISES



KF exhibitions in police officer club



Innovation workshops



Tairibti



Tawasul



Franchising exhibition



Gulf food exhibition -Gulfood



Sial middle east



Al Soug - YasMall



Canton Fair - China



Hannover Fair in Germany



HERITAGE FESTIVAL مهرحان الشيخ زايد التراثى ترائنا هـويـتـنا.. زايـد قـدوتـنـا

Al Souq - Sheikh Zayed heritage festival

KF EFFORTS TO **DEVELOP INTEGRATED NETWORK OF BUSINESS INCUBATORS**

Business Incubators are helpful for SMEs to succeed as they play a significant role in improving the entrepreneurship activity by creating an environment based on positive cooperation that encourages success. It is worth mentioning that the KF has launched its first business incubator under the name 'Kitchen Incubator' in 2012. Thence, the KF has been coordinating with the major partners to develop more business incubators in the UAE. In late 2015, it announced the launch of Khalifa Innovation Center in cooperation with a group of partners.

KITCHEN INCUBATOR

In 2012, KF launched a new initiative entitled 'Kitchen Incubator' in cooperation with the United Arab Emirates University. As the name suggests, the initiative combines the kitchen with food experts in order to create an enabling environment that helps the innovators in this area to develop and promote their ideas. The initiative aims to help startup owners and facilitate transition from the proof of concept into an integrated organization with tangiable product; i.e. from concept to product. Kitchen Incubator is the first initiative of its kind in MENA region and one of very few kitchen incubators integrated with university courses across the world.







KHALIFA INNOVATION CENTER

Khalifa Innovation Center (KIC) was established in November 2015 as a joint initiative between the KF, Khalifa University of Science and Technology, Tawazun, and Mubadala. The center aims to establish an integrated system to support innovation mainly based on creating specialized business incubators in innovation, science, and technology. In 2017, Sandooq Al Watan joined the founders of the KIC.

Since its inauguration in 2015, the KIC has seen concerted efforts from all the partners to start offering services to entrepreneurs. A board of directors was formed from the participating parties and regulating policies have been prepared along with an operating plan which has been referred to the board of directors. The KIC budget was approved and the procedures started to approve the grants for post-establishment projects.





Priority IV

Achieve corporate excellence by improving procedures and communication, sharing knowledge and enforcing governance

KF is committed to corporate excellence according to the criteria recommended and approved by Abu Dhabi Award for Excellence in Government Performance. It is keen to achieve operational efficiency through quality management, governance, transparency, commitment to customer service and HR development.

The KF participated in Abu Dhabi Award for Excellence in Government Performance in 2008; two years after its inception. It encourages and trains all employees to participate in internal individual awards and the winners should participate in Executive Council Chairman's Medal (Individual Awards). The main goal behind the participation is a qualitative shift in corporate performance by developing the capabilities of, training and qualifying employees and making use of the best practices at the local, regional and international levels.



Nominees for the Medals of Excellence For Abu Dhabi Award for Excellence in Government Performance - Fifth Edition 2017





Khaled Youssef Al Saadi Chairman Executive Council Medal for the Outstanding Employee in Customer Happiness Service (Non-Supervisory)



Ali Abdullah Ali Al Saadi Chairman Executive Council Medal for the Outstanding New Employee



Marwan Al Gadi
Chairman Executive Council
Medal for the Outstanding
Employee in Customer Happiness
Service (Supervisory)



Bodour Ahmed Hussein Ali Wahedi Chairman Executive Council Medal for the Outstanding Specialized Employee



Fatima Hassan Al Hammadi Chairman Executive Council Medal for the Outstanding supervisory employee



Sofyan Jamil Essa Awad Chairman Executive Council Medal for Outstanding Field Employee



Mouza Obeid Saif Al Nasseri Chairman Executive Council Medal for the best Executive



Fatima Al Mehyas Chairman Executive Council Medal for the Outstanding Employee in Administrative Support



Abdullah Saeed Helal Al Darmaki
Chairman Executive Council
Medal for the best General
Manager



Eid Ali Ahmed Abdullah Moftal Chairman Executive Council Medal for the Outstanding Innovative Employee

www.khalifafund.ae

MEASURING CUSTOMER SATISFACTION

KF conducts field surveys on an annual basis to measure the customer satisfaction with its services. 11 surveys have been conducted so far by external companies to ensure transparency and impartiality. The fund has also conducted internal surveys to measure KF employee satisfaction.

Entrepreneur satisfaction with KF Services



A customer happiness center in Abu Dhabi is an important initiative launched by the KF to increase the level of customer satisfaction with its services. The KF also opened similar centers at other branches.







INNOVATION STATION

The KF introduced innovation station as a competition to receive suggestions from all employees to introduce new services or programs or improve the existing services. The KF launched two competitions; one in 2016 and the other in 2017 and received more than 50 innovative ideas. Many of these ideas were implemented by the KF.



KNOWLEDGE SHARING SESSIONS

Since 2016, the KF started to organize knowledge sharing sessions to cover a variety of subjects on regular basis over the year. Speakers are invited from inside and outside the KF to meet with the KF employees and discuss a variety of topics. Until end of 2017, 15,000 sessions were held for sharing knowledge.



MS. **Moza Ali Al Hameli**, Director of Institutional Development at the Ministry of Presidential Affairs, presents workshop entitled **'Mindfulness for Happier World'** for KF employees.

Priority V

Recruit and empower Emirati talent and instill the culture of excellent performance among them

The KF always seeks to recruit and develop national talent. It has successfully recruited and retained qualified Emirati talent needed in the job market. The KF always needs to identify the main drivers for employee participation in order to manage these drivers in an interactive way. Therefore, the KF has created a work environment that encourages innovation, talent development, risk-taking and confidence.

EMIRATISATION PERCENTAGE

The KF human resources performance show an increasing improvement in Emiratisation percentage.

Emirati nationals within the workforce



KF employees



SPECIALIZED TRAINING PROGRAMS

The KF has been keen to develop and provide its employees with a variety of training courses as may be needed. It organized training courses for employees in cooperation with prestigious entities



Excellence Leadership in Service Provision With International Lecturer Ron Kaufman - 2014



Excellent Customer Service Course - 2014



Marketing Course Insead University- 2017

SHUKRAN INITIATIVE TO RECOGNIZE KF EMPLOYEES

In 2016, KF launched an initiative entitled Shukran in order to:

- 1. Promote loyalty via immediate recognition and rewarding of excellent contributions made by the employees to the work environment,
- 2. Encourage employees to stick to teamwork, aspiration, compliance, diversification and inspiration with the rest of employees to be on the same track to build an organization that adopts excellence in performance, and recognizes and rewards efforts,
- 3. Shukran initiative focuses on rewarding really excellent employees. The KF recognized first groups as a part of Shukran initiative in October 2016.



FLAG DAY

The UAE flag is a national icon that reflects independence and sovereignty in all time and place. The flag is respected by all the UAE citizens and residents for the implied meanings of patriotism and belonging. The KF has been keen to join the UAE celebrations of Flag Day since 2013. Marking this occasion, the KF fly the flag as a true expression of loyalty and belonging to this country and its visionary leadership.



KF celebrates Flag Day in 2017



COMMEMORATION DAY

The KF is keen to mark Commemoration Day on every 30 November under instructions of HH Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan. This day is celebrated to remember and pay tribute to those who sacrificed their lives for their country, and gave their soul to keep the UAE flag flying while they are doing their jobs inside and outside the UAE at all the civil, military and humanitarian fields.





KF MARKS **NATIONAL DAY**

The KF is keen to mark the National Day every year. It holds a celebration with participation of all staff members along with many people from the region surrounding the KF. The celebration starts with the national anthem of the UAE followed by folklore dances and serving the popular meals of the UAE and displaying aspects of heritage as well as entertainment shows.





KF Celebrates 40th national day in 2011



KF celebrates 45th national day in 2015



KF celebrates 46th national day in 2016

KF CELEBRATES EMIRATI WOMEN'S DAY

The KF celebrates every year the Emirati Women's Day launched by HH Sheikha Fatima bint Mubarak, Chairwoman of the General Women's Union, Supreme Chairwoman of the Family Development Foundation and President of the Supreme Council for Motherhood and Childhood, in recognition for Emirati women. The KF gives top priority for women development and qualification at both leadership and occupational levels. The KF is one of the most active government authorities in women empowerment, qualification, capability development and talent utilization. The KF absolutely believes in the potential of its female colleagues, and has placed several women in leadership positions. The KF has managed to increase the number of Emirati women within the workforce since 2010 to reach about 39% of the total KF workforce at the end of 2017.

Emirati Woman in the workforce





Female employees recognized in KF celebration marking Emirati Women's Day in 2017



HE Chief Executive
Officer delivers a speech
within KF celebration
marking Emirati Women's
Day in 2017

KF HOLDS ANNUAL MEETINGS, ENTERTAINMENT ACTIVITIES FOR EMPLOYEES

The KF administration is keen to hold entertainment activities for stronger relationships between staff members. These activities include a group breakfast in the Month of Ramadan, team building and other activities. As a part of these activities, the KF team organized a sports day at Al Forsan Club in 2014 and an entertainment and training activity was held at Tasleeh Entertainment, a KF-sponsored project at Yas Mall in Yas Island in presence of HE Abdulla Saeed Al Darmaki, KF CEO, and Mr. Ateeq Al Azizi, HR Manager, in 2016. The KF organized a journey for staff members and their families to IMG World Adventures in 2017. In 2017, a KF delegation visited Wahat Al Karama in Abu Dhabi - established to remember the UAE martyrs. The delegation visited the war memorial, pride square and dignity suite and listened to a demonstration by the administration of Wahat Al Karama and supervisors of visitor services.



Entertainment event in Tasleeh, Yas Mall



Weekly football gathering for KF staff



Wahat Al Karama visit



KF staff annual meeting

KF ENCOURAGES VOLUNTEERING

KF encourages its staff members and entrepreneurs to volunteer and do charity work. In cooperation with a number of foodstuff producers and the Emirati Red Crescent, the KF launched the Rowad Al Khair campaign. In 2017, the KF cultural committee launched an event in collaboration with Wanasa Land for people of determination inside Wanasa Land Gym at Bawabat Al Sharq Mall. The event was a journey for children of Zayed Higher Organization for Humanitarian Care and People with Disabilities in order to support KF initiatives in the year of giving. The event included several races and a variety of games in addition to popular cartoon characters, and coloring and drawing exhibitions. At the end of the event, gifts were distributed among the ZHO children. The KF organized a breakfast campaign in Ramadan entitled 'Fotorokm Alina'. Launched in Ramadan 2017 at Abu Dhabi City, the campaign is aimed at distributing breakfast meals for fasting people at injunctions before the sunset call for prayer in coordination with the police (community police) and El Ehsan Charity Foundation.



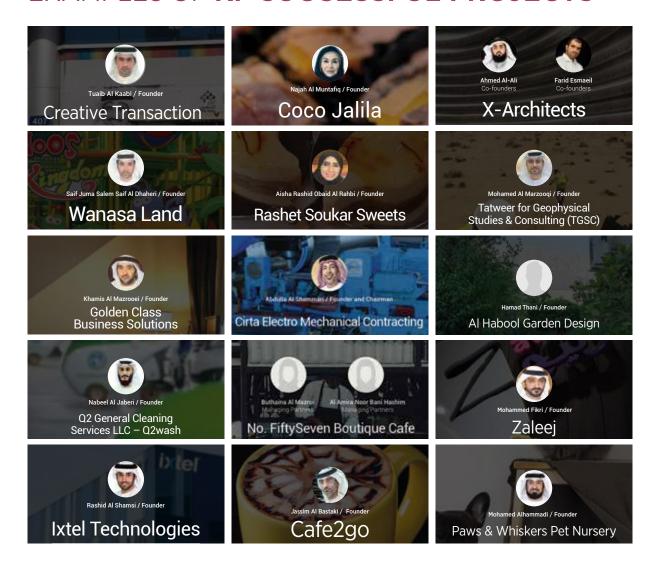
Fotorokm Alina campaign launched in Ramadan 2017

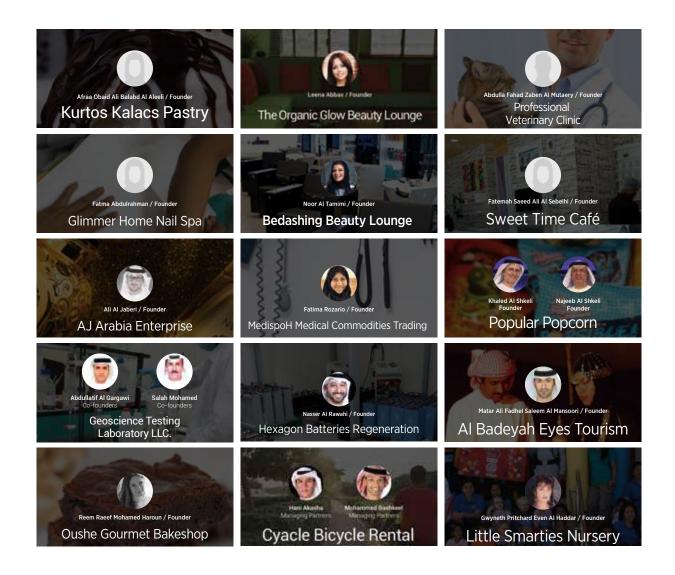


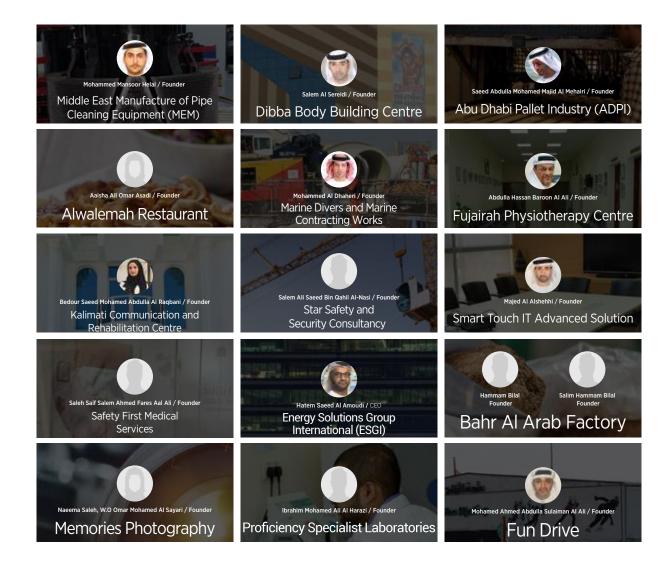
Children of determination visit Wanasa Land in 2017

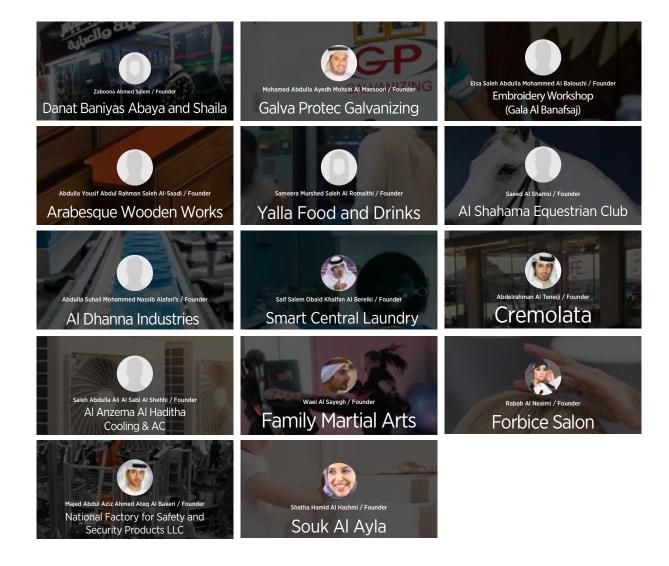


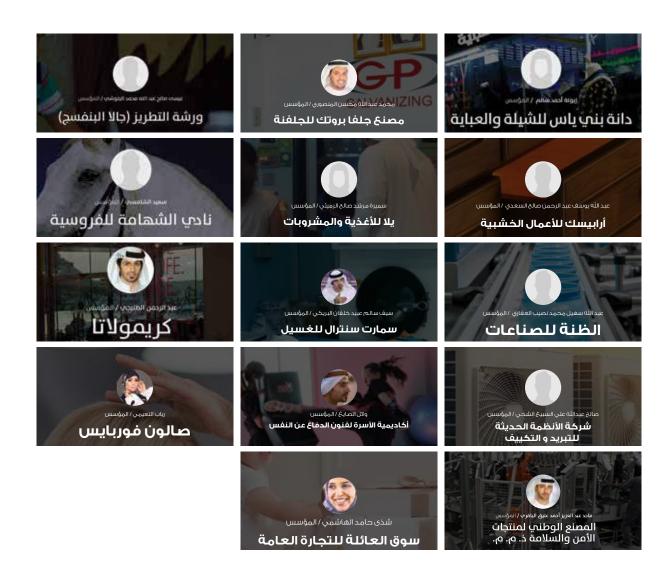
EXAMPLES OF KF SUCCESSFUL PROJECTS



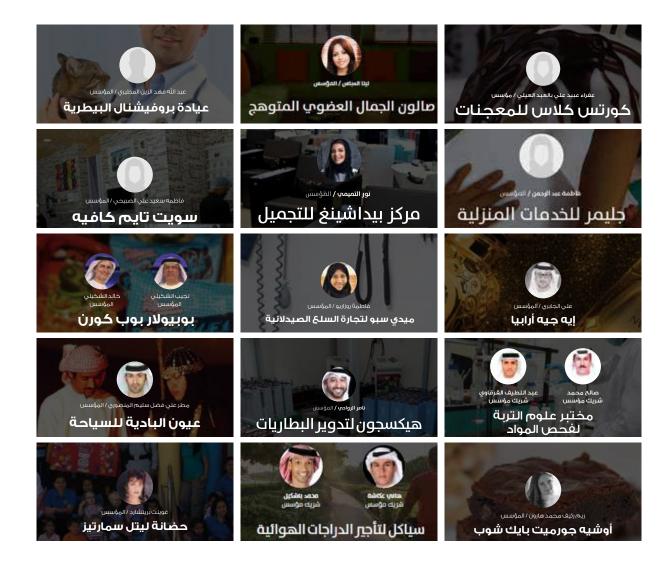












عينة من مشاريع صندوق خليفة الناجحة



صندوق خليفة لتطوير المشاريع يشجع **الأنشطة التطوعية**

يشجى صندوق خليفة موظفيه و رواد الأعمال التابعين له على الأعمال التطوعية والأعمال الخيرية. حيث أطلق الصندوق بالتعاون مى عدد من أعضائه المنتجين للمواد الغذائية وهيئة الهلال الأحمر الإماراتي حملة رواد الخير. كما نظمت اللجنة الثقافية في صندوق خليفة وبالتعاون مى وناسة لاند مبادرة (أصحاب الهمم) في 2017 في مركز الألعاب الخاص بوناسة لاند في بوابة الشرق مول. حيث كانت الفعالية عبارة عن رحلة لأطفال مؤسسة زايد العليا للرعاية الإنسانية وذوي الاحتياجات الخاصة مما يسهم في دعم مبادرات صندوق خليفة في عام الخير. وشملت الفعالية العديد من المسابقات والألعاب المتنوعة والشخصيات الكرتونية المشهورة وعروض التلوين والرسم. وفي ختام الفعالية تم توزيع الهدايا على أطفال

كما نظم الصندوق حملة إفطار صائم في رمضان تحت عنوان (فطوركم علينا) والذي أقيم أيضا في شهر رمضان المبارك – 2017 في مدينة ابوظبي. تهدف الحملة إلى توزيع وجبات الإفطار على الصائمين في التقاطعات المرورية قبل أذان المغرب بالتنسيق مع قيادات الشرطة (الشرطة المجتمعية) وجمعية الإحسان الخيرية.



تنظيم **زيارة للأطفال ذوي** الهمم إلى وناسة لاند في 2017



إطلاق مبادرة **رواد الخير** في العام 2017



صندوق خليفة لتطوير المشاريع ينظم لقاءات سنوية وأنشطة ترفيهية لموظفيه

تحرص إدارة صندوق خليفة على تنظيم أنشطة ترفيهية تهدف إلى تمتين العلاقات بين الموظفين . ومن ذلك تنظيم إفطار جماعي في شهر رمضان المبارك، وتنظيم أنشطة لبناء الغريق أو أنشطة ترفيهية مختلفة. ومن الأمثلة على ذلك قيام جماعي في شهر رمضان المبارك، وتنظيم أنشطة لبناء الغريق أو أنشطة ترفيهية مختلفة. ومن الأمثلة على ذلك قيام فريق من صندوق خليفة لتطوير المشاريع بتنفيذ يوم رياضي في نادي الغرسان في العام 2014، والقيام بنشاط تدريبي وترفيهية أحد المشاريع المدعومة من صنحوق خليفة بمركز ياس مول بجزيرة ياس. وترفيهي في "نادي تسليح للأنظمة الترفيهية" أحد المشاريع المدعومة من صندوق والسيد عتيق العزيزي محير إدارة الموارد بحضور ومشاركة كل من سعادة عبد الله سعيد الدرمكي الرئيس التنفيذي للصندوق والسيد عتيق العزيزي محير إدارة الموارد البشرية في العام 2016. كما نظم الصندوق رحلة لموظفي الصندوق وعائلاتهم إلى IMG World of Adventures في العام 2016.

كما قام وفد من صندوق خليفة في العام 2017 بزيارة 'واحة الكرامة' في أبوظبي التي تم تشييدها تخليداً لذكرى شهداء الإمارات الأبرار. وتفقد الوفد نصب الشهيد وميدان الفخر وجناح الشرف، واستمع إلى شرح عنه من إدارة واحة الكرامة ومشرفى خدمات الزوار.



التجمـّ الأسبوعي **لكرة القدم** للموظفين



فعالية ترفيهية في 'تسليح' ياس مول



زيارة **واحة الكرامة**



اللقاء السنوي لموظفى الصندوق

احتفالات صندوق خليفة **باليوم الوطنى**

يحرص صندوق خليفة على الاحتفال باليوم الوطنى من كل عام من خلال مهرجان يشارك به كافة الموظفين وجماهير غفيرة من المنطقة المحيطة بالصندوق. حيث بيدأ الصندوق احتفالاته بعزف النشيد الوطني لدولة الإمارات، ويتبع ذلك عرض الرقصات الشعبية وتقديم المأكولات الشعبية الإماراتية وعرض بعض المظاهر التراثية وتقديم بعض الفقرات الترفيهية.





احتفال الصندوق باليوم الوطني الـ 40 في 2011



احتفال الصندوق باليوم الوطني الـ **45 في** 2015



احتفال الصندوق باليوم الوطنى الـ **46 فى** 2016

صندوق خليفة لتطوير المشاريع يحتفل **بيوم المرأة الإماراتية**

يحتفل صندوق خليفة لتطوير المشاريح كل عام بيوم المرأة الإماراتية الذى أطلقته سمو الشيخة فاطمة ينت مبارك رئيسة الاتحاد النسائى العام الرئيسة الأعلى لمؤسسة التنمية الأسرية رئيسة المجلس الأعلى للأمومة والطغولة تقديرا للمرأة الإماراتية. لقد أُولى صندوق خليفة لتطوير المشاريح اهتماماً بالغاً بمسألة تطوير وتأهيل المرأة على المستويين الريادي والوظيفي، وبعد الصندوق من الحهات الحكومية الناشطة في مجال الاهتمام بالمرأة وتأهيلها وتنمية قدراتها واستغلال مواهبها. ويؤمن الصندوق إيماناً مطلقا بطاقات المرأة وإمكانياً تها؛ ولذا فقد تبوأت المرأة في صندوق خليفة العديد من المناصب القيادية. استطاع صندوق خليفة زيادة نسبة المواطنات ضمن القوى العاملة منذ العام 2010. حيث شكلت نسبة المواطنات من إجمالي العاملين في الصندوق نحو %39 مع نهاية العام 2017.



تكريم الموظفات خلال احتفال الصندوق بيوم المرأة الإماراتية في ۲۰۱۷



سعادة **الرئيس التنفيذي** يلقى كلمة ضمن احتفال الصندوق بيوم المرأة الإماراتية في ۲۰۱۷

نسبة المواطنات ضمن القوى العاملة



مبادرة شكراً لتقدير موظفي الصندوق

أطلق صندوق خليفة لتطوير المشاريع عام 2016 مبادرة أطلق عليها اسم "شكراً" بهدف:

- تعزيز الولاء عن طريق الاعتراف الفوري بالإسهامات المميزة للموظفين في بيئة العمل ومكافأتهم عليها بشكل فورى.
- 2. تحفيز الموظفين للحفاظ على روح الغريق، والطموح والالتزام والتنوع وإلهام باقي الموظفين على أن يتابعوا المسار نفسه في إطار السعي نحو إنشاء منظمة تتبنى ثقافة الأداء المتميز، ويتم فيها الاعتراف بالجهود، وتقديرها والمكافأة عليها.
 - تركز مبادرة "شكراً" على مكافأة الموظفين المتميزين فعلاً وقام صندوق خليفة بتكريم أول مجموعة ضمن مبادرة "شكراً" في شهر أكتوبر 2016.



يوم العلم

يعد علم دولة الإمارات رمزاً وطنياً وراية معبرة عن استقلاها وسيادتها في كل مكان وزمان، ويحظى العلم باحترام جميع مواطني الدولة والمقيمين على أرضها لما يحمله من معاني الانتماء والمواطنة. ومن هذا المنطلق يحرص صندوق خليفة على المشاركة في احتفالات دولة الإمارات بيوم العلم منذ العام 2013، حيث يقوم برفع علم الدولة عالياً في السماء كتعبير صادق عن الولاء والانتماء للوطن وقيادته الرشيدة.



احتفال الصندوق ب**يوم العلم في 201**7

إحياء ذكرى **'يوم الشهيد'**

يحرص صندوق خليفة على إحياء ذكرى "يوم الشهيد" الذي يصادف 30 من نوفمبر من كل عام، وذلك بتوجيه من صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة، حفظه الله، ليكون تخليداً ووفاء وعرفاناً بتضحيات وعطاء وبذل شهداء الوطن وأبنائه البررة الذين وهبوا أرواحهم لتظل راية الإمارات العربية المتحدة خفاقة عالية، وهم يؤدون مهامهم وواجباتهم الوطنية داخل الوطن وخارجه في الميادين المدنية والعسكرية والإنسانية كافة.





ليبقى شامخأ

الأولوية الخامسة

استقطاب وتمكين المواطنين وترسيخ ثقافة الأحاء المتميز

يسعى صندوق خليفة دائماً لاستقطاب وتطوير الكوادر المواطنة، وقد نجح في استقطاب مجموعة من المواهب المؤهلة والمطلوبة في سوق العمل من المواطنين الإماراتيين والاحتفاظ بها. كما يسعى دائماً للتعرّف على الدواف£ الرئيسية التي تحفز الموظفين على المشاركة وإدارة هذه الدواف£ بصورة تفاعلية، ولذلك أصبحت بيئة العمل في صندوق خليفة تشجعً على الانتكار وتنمية المواهب والمخاطرة والثقة.

نسبة التوطين في الصندوق

اً مؤشرات أداء الموارد البشرية في صندوق خليفة تظهر تحسناً مستمراً في نسبة التوطين في الصندوق منذ العام 2010.

عدد موظفى الصندوق

80% 78% 80% 78% 80% 60% 66% 68% 61% 50% 44%

2013 2014 2015 2016

2010

2011

2012

نسبة المواطنين ضمن القوى العاملة



تنظيم برامج تدريبية متخصصة

اهتم صندوق خليفة بتطوير موظفيه وإلحاقهم بدورات تدريبية متنوعة حسب الحاجة. كما قام بتنظيم مجموعة من الدورات التدريبية المتخصصة للموظفير (بالتعاون) مع جهات مرموقة.



قيادة التميز في تقديم الخدمات مع المحاضر العالمي رون كوفمان 2014



<mark>دورة تحقيق خدمة العملاء المتميزة</mark> المتميزة 2014

2017



دورة التسويق جامعة إنسياد 2017

محطة الابتكار

كما استحدث صندوق خليغة محطة الابتكار كمسابقة لتلقَّي الاقتراحات من كافة الموظفين بغرض استحداث خدمات أو برامج جديدة أو التحسين على خدمات موجودة. وأطلق مسابقتين واحدة في العام 2016 والثانية في العام 2017 ، واستقبل ما يزيد عن 50 فكرة مبتكرة تم تنفيذ الكثير منها في الصندوق.



حلقات تبادل المعرفة

بدأ صندوق خليفة منذ العام 2016 بتنظيم حلقات تبادل للمعرفة صُمّمت لتتناول مواضيع متنوعة ومختلفة بشكل دوري ومستمر على مدار العام، وتتم فيها دعوة متحدثين من داخل الصندوق وخارجه للالتقاء بموظفي صندوق خليفة وطرح ومناقشة مواضيع مختلفة معهم. وتم حتى نهاية العام 2017 تنظيم 10 حلقات لتبادل المعرفة.



الأستاذة **موزة علي الهاملي** محير مكتب التطوير المؤسسي بوزارة شؤون الرئاسة تقدم ورشة '**اليقظة الذهنية لعالم أكثر سعادة**' لموظغي صندوق خليفة

قياس رضا المتعاملين

يقوم صندوق خليفة بتنفيذ مسوح ميدانية بشكل سنوي للتعرف على مدى رضا المتعاملين الخارجيين عن الخدمات التي يقدمها الصندوق، حيث بلغ عدد هذه المسوح 11 مسحاً نفّذتها شركات خارجية لضمان النزاهة والحياد. كما قام الصندوق بتنفيذ عدة مسوح داخلية للتعرف على مدى رضا الموظفين في الصندوق.

مؤشر رضا رواد الأعمال عن الخدمات التي يقدمها الصندوق



ويعتبر افتتاح مركز إسعاد المتعاملين في مدينة أبوظبي من أهم مبادرات الصندوق التي تستهدف رفح مستوى رضا المتعاملين الخارجيين عن الخدمات التي يقدمها الصندوق. ويعكف الصندوق على فتح مراكز شبيهة في الغروع الأخرى للصندوق.







الأولوية الرابعة

تحقيق التميز المؤسسى عن طريق تحسين الإجراءات، وتعزيز الاتصال، وتبادل المعرفّة وتفعيل الحوكمة

يلتزم صندوق خليغة بالتميز المؤسسى وفقاً للأطر الموصى بها والمعتمدة من قبل جائزة أبوظبى للأداء الحكومى المتميز، مع الحرص على تحقيق الكفاءة التشعّيلُية للصندوق من خلال إدارة الجودة والحوكمة، والشفافية، والالتزام بخدمــّة المتعاملين وتنمية الموارد البشرية.

حرص الصندوق على المشاركة في دائزة أبوظيي للأداء الدكومي المتميز منذ السنة الثانية على تأسيسه وذلك في العام 2008. كما يقوم بتشحيح كافة مُوظفيه وتدرينهم للمشاركة فَي حوائز الأفراد الداخلية تمهيداً لمشاركة الغائزين منهم في مسابقة أوسمة رئيس المجلس التنفيذي (جوائز الأفراد). إن الهدّف الرئيسي من وراء المشاركة هو إحداث نقلة نوعية في الأَدَّاء المؤسسي عبر العمل على تنميةً قدراتُ الموظفين وتأهيلهم وتدريهم، والاستفادة من أفضل الممارسات المحلية والاقليمية والعالمية.



المرشدون لأوسمة رئيس المجلس التنفيذي لجائزة أبوظبي للَّذاء الحكومي المتميز في دورتها الخَّامسة – 2017





















SECTIONS ASSESSMENT OF THE PARTY OF

مركز خليفة للابتكار

تم إطلاق مركز خليفة للابتكار في شهر نوفمبر من العام 2015 كمبادرة مشتركة بين صندوق خليفة لتطوير المشاريع وجامعة خليفة للاستكار في شهر نوفمبر من العام 2015 كمبادلة للطيران . يهدف المركز إلى تأسيس نظام وجامعة خليفة للعلوم والتكنولوجيا. إضافة لمجموعة توازن وشركة مبادلة للطيران . يهدف المركز إلى تأسيس نظام متكامل لدعم الابتكار قائم بشكل أساسي على إنشاء حاضنة أعمال متخصصة في مجالات الإبداع والعلوم والتكنولوجيا. وفي العام 2017، انضم صندوق الوطن إلى قائمة مؤسسي مركز خليفة للابتكار.

منذ الإعلان عن افتتتاحه في العام 2015، يشهد مركز خليفة للابتكار جهوداً حثيثة من كافة الشركاء للبدء بتقديم خدمات المركز لرواد الأعمال. حيث تشكّل مجلس الإدارة من الأطراف المشاركة ، وأعدّت السياسات التي تنظم عمل المركز، بالإضافة إلى إعداد مسودة الخطة التشغيلية وعرضها على مجلس الإدارة. كما تمت الموافقة على ميزانية المركز، وبدأت الإجراءات للموافقة على المنح المخصصة للمشاريح في مرحلة ما قبل التأسيس.





جهود الصندوق في

تطوير شبكة متكاملة من حاضنات الأعمال

يعتبر إنشاء حاضنات أعمال عاملاً مساعداً لنجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة نظراً لدورها الكبير في تحسين نشاط ريادة الأعمال من خلال إيجاد بيئة من التعاون الإيجابي الذي يشجع على النجاح. ومن الجدير بالذكر، أن صندوق خليفة قد أطلق أول حاضنة تحت اسم ،حاضنة المطبخ، في العام 2012. ويقوم الصندوق منذذلك الوقت بالتنسيق مع الشركاء الرئيسيين لتطوير المزيد من حاضنات الأعمال في الدولة، كان آخرها إعلان الصندوق في آخر 2015 عن إطلاق مركز خليفة للابتكار بالتعاون مع مجموعة من الشركاء.

حاضنة المطبخ

في العام 2012، أطلق صندوق خليفة لتطوير المشاريع، بالتعاون مع جامعة الإمارات العربية المتحدة مبادرة جديدة تحت اسم «حاضنة المطبخ»، وكما يوحي الاسم، تجمع المبادرة بين المطبخ وخبرة المتخصصين في قطاع الأغذية، بغرض خلق بيئة مواتية تساعد أصحاب الأفكار المبتكرة في هذا المجال على تطوير أفكارهم والترويح لها تجاريًا. وتهدف المبادرة الى مساعدة أصحاب المشاريع الناشئة وتيسير عملية الانتقال من مرحلة الفكرة المبدئية للمشروع إلى أن تصبح مؤسسة متكاملة لها منتج ملموس، ما ييسر الانتقال من مرحلة المغهوم إلى المنتج. تعد مبادرة حاضنة المطبخ الأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، كما أنها واحدة من حاضنات المطابخ القليلة جدًا التي تم دمجها ضمن برامج الجامعات على مستوى العالم.







نماذج من الفعاليات التي ينظمها الصندوق أو يشارك بها لدعم المشاريع التابعة له



معرض الصندوق في نادي ضباط الشرطة



ورش عمل في الابتكار



فعالية تجربتى



ملتقى تواصل



معرض حقوق الامتياز التجاري الغرانشايز



معرض الخليج للأغذية – جلفود



معرض سيال الشرق الأوسط



السوق – ياس مول



معرض كانتون – الصين



معرض هانوفر في ألمانيا



السوق – مهرجان الشيخ زايد التراثي

|الأولوية الثالثة

تعزيز استدامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة محلياً وعالمياً عبر حزمة من الخدمات المساندة والتنسيق لتطوير شبكة متكاملة من حاضنات الأعمال

تعتبر السنوات الأولى من عمر المشاريح الصغيرة والمتوسطة حرجة حداً، وتؤثر بشكل كبير على فرص نحاحها واستمرارها. لذلك يقوم الصندوق بتقديم أشكال متنوعة من الدعم للمشاريخ التي تتم الموافقة على تمويلها. ومن ذلك مساعدتها أثناء مرحلة التأسيس حتى تبدأ التشغيل، ومساعدتها على بناء علاقات ^قعمل مح مؤسسات القطاع العام والخاص، وترجمة هذه العلاقات إلى مزيد من الغرص التحارية. كما يقوم الصندوق برعاية فعاليات للتواصل ويناء الشراكات المختلفة، وكذلك تقديم خدمات ورسائل الدعم لمساعدة هذه المشاريع على بناء شراكات استراتيحية وتمكينها من التمتع بالاعفاءات الممكنة من بعض الجهات. كما يحرص الصندوق على مساعدة رواد الأعمال على بناء علاقات تجارية مـَّك مؤسسات من خارج الدولة من خلال مشاركتها في المعارض الدولية المختلفة. لقد أطلق صندوق خليفة برنامج العضوية للمشاريع الراغية في الحصول على كافة خدمات الصندوق ما عدا القروض. وتجاوز عدد المستفيدين من برنامج العضوية الألف مستفيد.

- تقديم خدمات استشارية لرواد الأعمال لتمكينهم من إعداد دراسة الحدوى بأنفسهم
- تقديم خدمات فنية من خلال مساعدة رواد الأعمال على تقييم العروض الغنية واختيار الآلات، وتقديم الاستشارات حول تصميم مصانعهم
- تقديم الدعم لتأمين المواقع من خلال ايرام اتفاقيات مع شركاء استراتيجيين مختارين، مثل ايكاد والمؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة.
 - إصدار خطابات لتسهيل توصيل التيار الكهربائي للمشاريع المعتمدة
 - تسهيل حصول المشاريع على إعفاءات من الرسوم الحكومية من خلال اتغاقيات موقعة مع الْجُهات الْحكومية الْرئيسية والاتحادية
 - تسهيل التواصل مع مختلف الجهات المعنية للحصول على الموافقات المطلوبة
 - اعفاء المشاريع من تقديم الضمانات المصرفية من خلال الاتفاقية الموقعة مع وزارة الموارد البشرية والتوطين



المرحلة التشغيلية

خدمات الدعم في

صندوق خليفة (2/3)

- دعم استخدام الأنظمة المحاسبية من حمية المشارية الصغيرة والمتوسطة عن طريق (البرنامج المحاسبي) التابع لمبادرة (حساباتي).
- 2 دعم المشاركة في عدد من المعارض التحارية المختارة وغيرها من المعارض على المستوى المحلى والدولي للتعرف على أفضل الممارسات والتطور التقنى وكذلك المتعاملين المحتملين على مستوى العالم.
 - التسهيلات للمشترين الرئيسيين من المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية والخاصة عن طريق
- الصادرات • تقديم برامج مناسبة لإنجاح المشاريع • تقییم مستوی أداء المشاريع

• منح حقوق الامتياز

صوغة

يتمثل النحاح الأكبر لصندوق خليفة في مجال البرامج الاجتماعية في مشروع صوغة. كان الهــدف الرئيســـي مـــن صوغــة المحافظــة علــى تــراث دولــة الإمارات العربيـة المتحــدة من خلال ضَمان استمرارية وتطور الحرفييــن الإماراتيين ، بالإضافة إلى تعزيز ودعم فرص ريادة الأعمال المستدامة في جميع أنحاء الدولة. بـدأت صوغـة نشـاطها باختيـار وتوظيـف محموعـة مكونـة مــن 7 حرفيـات مــن غياثي، وهـــي مُدينـة تقــع فــي منطقـة الظفرة. ونظــزَا لتميــز الفكــرة، نمــت مبادرة صوغة، وأصبحـت خلال سـنة واحـدة فقـط، مؤسسـة لهـا علامتها التجاريـة وتتعامـل مـع نحـو 500 مـن الحرفييين في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تدعمها العديد مين المؤسسات، مثـل الاتحاد للطيـران، مصحر ، وهيئةُ البيئة ، وجهاز الشؤون التنفيذية ، وتوازن .

قررت إدارة صندوق خليفة عام 2011 تحويــل المبــادرة إلــى مؤسسة ، حيث سُجلت صوغــة رســميًا فـــى دائــرة التنميــة الاقتصادية برخصـة مستقلة. وقــام صنــدوق خليفــة بدعــم مؤسســة صوغــة بــرأس مــال قيمتــه مَليون درهـــم إماراتـــى. ومنذ العــام 2012 نفــذت مؤسســة صوغــة برامــج للحرفييــن فـــى جميـــ أنحــاء الدولة، وامتــدت إلـــى دبــا وخورفــكان والفجيــرة ورأس الخيمــة وعجمــان. كما نظمت برامج مخصصة لمجموعة من أصحاب الهمم بالتعاون مع مؤسسة زايد العليا للرعاية الإنسانية. كما حرصت صوغة على مشاركة الحرفيين في أهم المهرجانات في الدولة وخارجها.

















دور صندوق خليفة في **المجالات الاجتماعية (التمويل)**

تمّت الموافقة على منح قروض لـ 320 مشروعاً من خلال البرامج التمويلية الاجتماعية التي يوفرها الصندوق بإجمالي قروض تحاوزت 45 مليون درهم.

الخدمات المالية للبرامج الاجتماعية



المشاريع متناهية الصغر المشاريع متناهية الصغر

القائمة بالمنازل حتى 50,000 **درهم إماراتي**



خطوة

المشاريح الصغيرة القائمة بالمنازل حتى 250,000 **درهم إمارات**ي



الحاصلة

مساعدة صيادي الأسماك الإماراتيين على تجديد قواربهم حتى 250,000 **درهم إماراتي**

دور صندوق خليفة في

المجالات الاجتماعيّة (تنمية ريادة الأعمال)

أطلق صندوق خليغة مجموعة من البرامج الاجتماعية بالشراكة مى الهيئات المختصة بهدف خلق مجتمى أكثر استدامة وشمولاً، وتستهدف هذه البرامج النساء الحرفيات الناشطات في مجال إحياء التراث الإماراتي، ونزلاء المراكز الإصلاحية، والمتعافين من الإدمان من خلال مراكز إعادة التأهيل، وآخر هذه البرامج الاجتماعية برنامج الحاصلة الذي يستهدف صيادي الأسماك المواطنين. ولا تقتصر هذه المبادرات على تمويل الغئات المستهدفة مقط، إنما تتعداها لتقديم التدريب والاستشارات، وخدمات التوجيه، وذلك لتزويدهم بالأدوات والمهارات التي تعينهم على النجاح. مع نهاية العام 2017، استفاد أكثر من 580 مواطن ومواطنة من الغئات الاجتماعية المستهدفة من خلال 50 دورة تدريبية نفذها صندوق خليفة ومن بينها 15 دورة تدريبية نفذها صندوق خليفة ومن بينها 15 دورة تدريبية ضمن برنامج ' «الرُّدَة» 'الذي أطلقه الصندوق بالتعاون مع القيادة العامة لشرطة أبوظبي بهدف منح نزلاء المنشآت الإصلاحية والعقابية من المواطنين فرصة دخول قطاع الأعمال وإعادة إدماجهم في المجتمع بعد قضاء الأحكام الصادرة بحقهم. وكذلك تنظيم دورة بالتنسيق مع المركز الوطني للتأهيل لمجموعة من المتعافين من الإدمان بغرض دمجهم في المجتمع.



أمــل

يهدف هذا البرنامج إلى تمكين المواطنين من أصحاب الهمم ودمجهم في قطاعات اقتصادية مناسبة لهم. قام الصندوق بالمساهمة في إنشاء مزرعة للزراعة المائية لدعم نحو 40 شخصاً من أصحاب الهمم



الردة

يهدف هذا البرنامج إلى إتاحة الغرصة لنزلاء المنشآت الإصلاحية من المواطنين للدخول في قطاع الأعمال وإعادة دمجهم في المجتمع بعد قضاء مدة عقوبتهم.



إشـراق

يتيح البرنامج فرصة لنزلاء مراكز التأهيل من المواطنين للدخول في قطاع الأعمال و دمجهم في المجتمع بعد تعافيهم من الإدمان.

دور صندوق خليفة في **تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة**

يعتبر التمويل من أهم الموارد التي يحتاجها رائد العمل لكي يستطيع تحقيق فكرته وترجمتها إلى حقيقة على أرض الواقع، لذلك قام الصندوق بتوفير برامج تمويلية مختلفة لخدمة نطاق واسع من رواد الأعمال. وفي هذا السياق، وافق صندوق خليفة على منح 1,364 قرضا لرواد أعمال مواطنين منذ تأسيسه ولغاية نهاية العام 2017 بإجمالي قروض تجاوزت 1.6 مليار درهم إماراتي.

الخدمات المالية للبرامج الاقتصادية



الشركات الناشئة (بداية) دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة الجديدة في عدد من القطاعات

> الاقتصّادية المختلفة. الشركات الناشئة الجديدة حتى 1,5 **مليون درهم إماراتي**



المشاريع الصناعية (تصنيع) المشاريع الصناعية الصغيرة لتعنيز النو

دعم المشاريح الصناعية الصغيرة لتعزيز النمو والتنوع الصناعي وتحفيز النمو الاقتصادي في الدولة.

المشاريع الصناعية برأسمال يصل إلى

10 ملايين درهم إماراتي



التوسع (زيادة) دعم المشاريح الصغيرة والمتوسطة القائمة والناجحة، والتي يرغب أصحابها بتنميتها وتطويرها وتوسيعها. زيادة رأس المال للشركات القائمة حتى 2,5 مليون درهم إماراتي



الزراعة (زرعي) دعم المواطنين العاملين في القطاع الزراعي وتطوير مزارعهم عبر تشجيعهم على استخدام أحدث أنواع التكنولوجيا واتباع أساليب الزراعة الحديثة القائمة على ترشيد استهلاك المياه ليساهموا في تعزيز الأمن الغذائي بالدولة.

1 مليون درهم إماراتي

يوفر صندوق خليفة لرواد الأعمال المنتسبين للصندوق دزمة متنوعة من البرامج التدريبية وخدمات التوحيه التي تستهدف تزويدهم بالمهارات اللازمة والمعرفة بكيفية بدء وإدارة وتطوير المشاريخ، بلغ عدد المستفيدين من خدمة التدريب حتى نهاية العام 2017 حوالي 8,250 شخصاً تم تدرييهم عبر 564 دورة تدريبية في مختلف مناطق دولة الإمارات. وفي العام 2017 أطلق صندوق خليفة برنامجاً تدريبياً جديداً يستهدف المشاريع التي بدأت التشغيل، والتي تواجه مشاكل تهدد فرصها بالنجاح، وذلك بهدف مساعدتها على تجاوز تلك المشاكل بالأساليب العلمية.

البرامج التدريبية **في صندوق خليفة**



برنامج ريادة الأعمال



تطوير الأفكار



إعداد خطة العمل



مهارات التنمية البشرية



التمويل الأساسى



الصناعية المسؤولية المجتمعية

مقدمة في المشاريع



استخدام وتطبيق التكنولوجيا في المشاريع



M الإرشاد والتوجيه











التمويل المتقدم



اتغاقبات الموارد البشرية والاتفاقيات القانونية



الامتياز التجارى (الغرانشايز) قام صندوق خليفة خلال السنوات العشرة الماضية بتنفيذ مجموعة مختلفة من المبادرات والفعاليات التي تستهدف الترويج والتوعية بريادة الأعمال كبديل عن الوظيفة التقليدية وخاصة في القطاع الحكومي، وصل عدد حملات التوعية التي نفذها حتى نهاية العام 2017 إلى 796 حملة. لقد ساهمت حملات التوعية ووسائل الترويج المختلفة في استقطاب ما يزيد عن 17,500 شخص من رواد الأعمال المواطنين للتقدم إلى صندوق خليفة.

بالإضافة إلى حُملات التوعية العامة، قام الصندوق بتنظيم برامج متخصصة تستهدف استقطاب فئات محددة من رواد الأعمال بهدف تشجيعهم على خوض تجربة ريادة الأعمال ضمن قطاعات محددة مثل تطبيقات الهاتف المتحرك أو السياحة، واتخذت هذه الفعاليات أشكالاً مختلفة، فمنها ما كان على شكل مسابقات مثل ابتكاري و رائد العمل التقني' أو على شكل برامج مكثفة مثل ستارت أب ويك إند، ومنها ما كان على شكل ورش عمل مثل ورش العمل في الابتكار أو لقاءات تتم فيها دعوة رواد أعمال ناجحين لمشاركة تجربتهم مع رواد أعمال ناشئين مثل فعالية تجربتي.







تجربتى



رواد القصر ابتكارى



ورش عمل في الابتكار



كما قام الصندوق بالتعاون مع قناة أبوظبي الأولى وقناة أبوظبي—الإمارات لتسجيل وعرض ٤٠ حلقة من حلقات البرنامج الاقتصادي 'للنجاح عنوان'، وهو البرنامج المخصص لاستعراض قصص نجاح رواد الأعمال الإماراتيين الذين مولهم صندوق خليفة لدعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة. وتم من خلال عرض عدة حلقات استعراض المراحل الخمسة لاختيار المشاريع، وهي تطوير الفكرة وخطة العمل والتمويل والتأسيس والتسويق وتوسيع المشروع.



|الأولوية الثانية

تطوير رواد الأعمال عن طريق برامج تدريبية واستشارية واجتماعية وتمويلية لتزويدهم بالقدرات والمهارات والموارد اللازمة لتأسيس وإدارة المشاريع

تشجيع ريادة الأعمال



المسابقات

- جائزة صندوق خليفة
- مسابقة تطبيق الهاتف المتحرك
 - مسابقة رائد العمل التقنى



الفعاليات

• مسابقة ستارت أب ويك إند Startup Weekend

جلسات التوعية

دور ریادة الأعمال كأسلوب جدید للحیاة.

نفذ الصندوق أكثر من 800 حملة توعية.

دور صندوق خليفة في دعم رواد الأعمال

والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في الإمارات.

• تجربتی لتشجیع والهام جیل الشباب من خلال دعوة رواد الأعمال الناجحين لمشاركة رحلتهم في مجال الأعمال







برنامج ابتكارى الذى يهدف إلى تشجيع الإماراتيين على تطوير مشاريع تقنية مبتكرة

أهم الاتفاقيات الموقعة فى العام **2017**

من أبرز المؤسسات التي تم توقيع اتفاقيات أو مذكرات تفاهم معها في العام 2017 دائرة التنمية الاقتصادية أبوظبي ومؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة والمركز التجاري العالمي – أبوظبي، وبنك التنمية البيلاروسي. كما وقع صندوق خليفة لتطوير المشاريع اتفاقيتي شراكة ورعاية في إطار مبادرة رواد القصر –الإمارات التي أطلقها بالتعاون مع مكتب صاحب السمو الملكى الأمير اندرو دوق يورك مع كل من صندوق الوطن وشركة بريتش بتروليوم.



بنك التنمية **البيلاروسي**



صندوق الوطن و **بریتش بترولیوم**



مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة



دائرة التنمية الاقتصادية أبوظبي



المركز التجاري العالمي أيوظين

الجهات الحكومية

































































المنظمات الدولية

المؤسسات الأكاديمية والتدريبية































المؤسسات المالية















مصرف عجمان

Jllall (ģps.0 al hilal bank



ابوظين لالمويل ABU DHABI FINANCE



القطاع الخاص































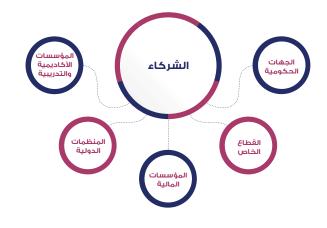




الأولوية الأولى

تطوير إستراتيجيات خاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة تخلق بيئة أعمال مبتكرة بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين (3/3)

أدرك صندوق خليفة منذ البداية أن تحقيق رؤيته يعتمد على بناء الشراكات الفعالة وتضافر الجهود الرامية إلى تطوير الشركات الضغيرة والمتوسطة ومساعدتها على النجاح والنمو. لذلك فإن الصندوق يسعى دائماً إلى التعاون مـَّع مختلف الشركات الصغيرة والمتوسطة ومساعدتها على النجاح والنمو. لذلك فإن الصندوق يسعى دائماً إلى التعاون مـُّع مختلف الجهات الحكومية والخاصة والمحلية والعالمية ذات التأثير على ريادة الأعمال والمشاريح الصغيرة والمتوسطة في دولة الإمارات. ويعمل الصندوق على حشد جهود هذه المؤسسات لتعظيم الاستفادة من كافة الموارد المتاحة وتقليص الازدواجية. كما يقوم الصندوق بمراجعة ما يتم إنجازه مـُّ الشركاء بشكل دوري لضمان فاعلية العلاقة وفائدتها لكلا الطرفين.



توزيع شركاء صندوق خليفة الاستراتيجيين



الأولوية الأولى

تطوير إستراتيجيات خاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة تخلق بيئة أعمال مبتكرة بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين (3/2)

لا تقتصر عملية التخطيط الإستراتيجي في صندوق خليفة على إدارة التخطيط الإستراتيجي فحسب، بل يحرص الصندوق على إشراك أعضاء من مجلس الإدارة والقيادة العليا ومدراء الإدارات ومجموعة كبيرة من الموظفين في عملية التحليل والتخطيط الإستراتيجي. وذلك لضمان تشكيل صورة واقعية عن الوضع الحالي للصندوق وتحديد التحديات التي يواجهها والعمل بشكل مشترك على تحديد الأولويات والمشاريع. ويقوم الصندوق بتنفيذ أنواع مختلفة من ورش العمل أثناء عملية التخطيط، مثل ورش تحديد التوجه المستقبلي للصندوق، وتحليل نقاط القوة والضعف والغرص والتحديات.



صورة من ورشة عمل 'خارطة الطريق المستقبلية' فى 1 يناير 2017



صورة من ورشة عمل 'تحليل SWOT في 1 أغسطس 2017

الأولوية الأولى

تطوير إستراتيجيات خاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة تخلق بيئة أعمال مبتكرة بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين (3/1)

قام صندوق خليفة بإعداد إستراتيجيته على أسس علمية تتضمن المقارنة مع أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال من خلال العمل مع مجموعة متميزة من بيوت الخبرة التي كلفها الصندوق لاستكشاف أفضل الإستراتيجيات ونماذج العمل من خلال العمل مع مجموعة متميزة من بيوت الخبرة التي كلفها الصندوق لاستكشاف أفضل الإستراتيجيات ونماذج العمل المتبعة عالمياً. كما قام الصندوق بتنفيذ عدة دراسات وبحوث تستهدف التعرف على واقع ريادة الأعمال وقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في دولة الإمارات، لكي يتمكن من وضع الخطط الإستراتيجية والتشغيلية للارتقاء بهذا القطاع الهام بالتنسيق مع أهم شركائه الإستراتيجيين، مع الحرص على أن تكون هذه الخطط منسجمة مع توجهات حكومة أبوظبي بشكل خاص وحكومة دولة الإمارات بشكل عام. وفيما يلي عينة من أهم الدراسات التي نفذها الصندوق خلال العشرة السنوات العشرة الماضية.



أبرز إنجازات الصندوق حسب الأولويات الإستراتيجية

أبرز المؤتمرات التي نظمها الصندوق خلال **السنوات العشرة الماضية**



ملتقى أبوظبي لريادة الأعمال 8 أكتوبر 2013



الحفل السنوي الثالث لصندوق خليفة

فى 15 يونيو 2010



الحفل السنوي الأول لصندوق خليفة

فى 10 يونيو 2008



رواد القصر 4 أكتوبر 2017





قمة التمويل متناهي الصغر 14 مارس 2016



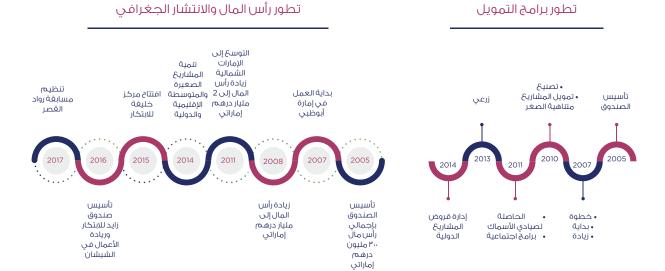
مؤتمر الشركاء الرئيسيين

SME toolkit 2015 نوفمبر 9



مؤتمر INSME العاشر 8 مارس 2014

تطور منتجات صندوق خليفة وخدماته



تطور منتجات <mark>صندوق خلیفة وخدماته</mark>

جهود صندوق خليفة الإقليمية والدولية:

بدأ صندوق خليفة منذ عام 2017 بتوسعة نطاق أعماله وتكرار نموذجه الناجح في العديد من الدول الشقيقة والصديقة لتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة بصفته حافزاً رئيسياً للنمو الاقتصادي في تلك الدول. حيث يساهم صندوق خليفة في تطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جمهورية مصر العربية، والشيشان وبيلاروسيا. وانطلاقاً من استعداد صندوق خليفة لمشاركة خبراته فقد لبى دعوة الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت للانضمام إلى المجلس الاستشاري الأعلى للصندوق الوطني. وذلك لتقديم التوجيه الإستراتيجي للصندوق في دولة الكويتي والمساعدة على بناء نموذجه التشغيلي. كما يعتبر صندوق خليفة عضواً فاعلاً في الشبكة العالمية للمشاريع الصغيرة والصغيرة والمتوسطة INSME حيث تبوأ منصب نائب الرئيس لعدة سنوات، ولا يزال يحتفظ بمقعده ضمن مجلس الإدارة. كما انضمً الصندوق إلى برنامج LEED التابع لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD. هذا بالإضافة إلى العلاقة مع المنظمة اليابانية لدعم المشاريع الصغيرة.



أولويات صندوق خليفة



تطوير إستراتيجيات خاصة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة تخلق بيئة أعمال مبتكرة بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين



تطوير رواد الأعمال عن طريق برامج تدريبية واستشارية واجتماعية وتمويلية لتزويدهم بالقدرات والمهارات والموارد اللازمة لتأسيس وإدارة المشاريع



تحقيق التميز المؤسسي عن طريق تحسين الإجراءات، وتعزيز الاتصال، وتبادل المعرفة و تفعيل الحوكمة



تعزيز استدامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة محلياً وعالمياً عبر حزمة من الخدمات المساندة والتنسيق لتطوير شبكة متكاملة من حاضنات الأعمال



استقطاب وتمكين المواطنين وترسيخ ثقافة الأداء المتميز



قيادة مسيرة تعزيز روح الريادة والمبادرة لدى المواطنين وتنمية القدرة التنافسية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ومساعدتها على النمو .





دعم ثقافة الريادة والمبادرة، وتشجيع الابتكار والنمو المستدام للمشاريع الصغيرة والمتوسطة المحلية للمساهمة في التطور الاجتماعي والاقتصادي للإمارات عن طريق تمكين تلك المشاريع من الوصول إلى الخدمات والتمويل والعمل على تهيئة بيئة الأعمال المناسبة لنمو تلك المشاريع



خدمة العملاء

القيادة

تلبية كافة احتياجات وتوقعات عملاثنا وأصحاب العلاقة بكافة الطرق المتاحة. وتحقيق رؤيتنا ورسالتنا لنكون المؤسسة الرائدة في تقديم وتنفيذ المبادرات وطرح برامج تطوير رواد الأعمال.

سنعمل جاهدين على تحقيق رؤيتنا ورسالتنا، لنكون المؤسسة الرائدة في توفير وتقديم مبادرات وبرامج تنمى روح ريادة الأعمال.

تطوير الموظفين تطوير وتدريب ودعم موظفين ملتزمين من ذوي الكفاءات العالية والتعامل معهم باحترام وتمكينهم من إنجاز العمل والتميز في أداء الخدمة.

المصداقية تطبيق أعلى معايير الرقابة وأفضل الممارسات من الناحية القانونية والأخلاقية والأدبية في عملنا وخدمتنا مع الحفاظ على الشغافية والمسؤولية أمام أصحاب العلاقة ورواد الأعمال وتدقيق وتحسين كافة خدماتنا العامة.

الجودة والتميز مراجعة إجراءاتنا وعملياتنا بشكل متواصل لتكون فعالة والعمل بأقصى إمكانياتنا التشغيلية، وتوظيف ما نتمتك به من قدرات وموارد متاحة للارتقاء بالأداء المؤسسى.

العمل بروح الغريق إننا نقدر العمل بروح الغريق، ونسعى جاهدين إلى تأسيس علاقات وطيدة وطويلة الأمد مـَّ أصحاب العلاقة والشركاء عبر تعامل منصف وروابط فعالة بما يحقق مصالحنا المتبادلة.

المسؤولية الاجتماعية سنلتزم بالمساهمة في مختلف أوجه التنمية الاجتماعية والسعي بجد لتحقيق منفعة وتطور ونمو المجتمع المحلى.

الخطة الإستراتيجية

لصندوق خليفة لتطوير المشاريع





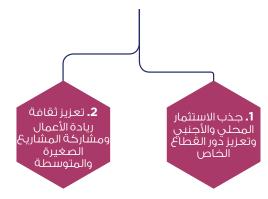
يهدف الصندوق إلى تحقيق سياسة حكومة أبوظبي فيما يخص تشجيع ثقافة ريادة الأعمال، ودعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة والمشاريع التنموية في إمارة أبوظبي في دولة الإمارات. ويعتبر الصندوق مساهما رئيسيا في تحقيق خطة أبوظبي التي تهدف إلى 'التنوّع الاقتصادي وتعزيز أداء القطاعات الاقتصادية غير النفطية'.

وحرصا من إمارة أبوظبي على تنويح مصادر الدخل وتوسيح القاعدة الإنتاجية، بما يعزز خطط التنمية المستدامة، في ظل الاستعداد لمرحلة ما بعد النفط، والتحول نحو اقتصاد المعرفة القائم على الإبداع والابتكار، تقوم الإمارة بدعم قطاع المشاريح الصغيرة والمتوسطة وتعزيز دور القطاع الخاص من خلال التركيز على توفير بنية تحتية تدعم المشاريح الصغيرة والمتوسطة مع توفير الحلول التمويلية المختلفة لأصحاب المشاريح، ومنافذ البيع والتسويق لضمان نجاحها واستمراريتها.

وم3 اهتمام الحكومة المستمر والمتزايد بريادة الأعمال وبقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، حرصت خطة أبوظبي على تعاون كافة الأطراف ذات العلاقة لدعم رواد أعمال صندوق خليفة على المدى القريب والبعيد.



يعتبر صندوق خليفة عضواً في لجنة التنمية الاقتصادية التابعة لأمانة المجلس التنفيذي لحكومة أبوظبي. ويساهم الصندوق في تحقيق خطة أبوظبي من خلال اثنين من برامج إمارة أبوظبي التي تشرف على تنسيقهما دائرة التنمية الاقتصادية:



صور من الرعاية السامية والزيارات من أصحاب السمو الشيوخ (3/3)



سمو الشيخ عمار بن حميد النعيمي يفتتح ملتقى ريادة

فى 29 دىسمبر 2013



سمو الشيخ **نهيان بن مبارك** يغتتح مؤتمر **INSME** في 18 مارس 2014



الشيخ **خياب بن محمد بن زايد** في زيارة للصندوق في صيف 2015



صحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي يفتتح ملتقى ريادة في 2 نوفمبر 2015



حامد بن زايد يغتتح مركز خليغة للابتكار في 25 نوفمبر 2015



حامد بن زايد يفتتح مؤتمر التمويل متناهي الصغر في 14 مارس 2016



سمو الشيخ **حامد بن زايد آل نهيان** يشهد التصغيات النهائية لمسابقة 'رواد القصر' في 4 أكتوبر 2017

صور من الزيارات والرعاية السامية لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد وإخوانه الشيوخ

لفعاليات الصندوق (3/2)



سمو الشيخ **حامد بن زايد** يشهد الحفل السنوي الرابع للصندوق في 9 أكتوبر 2011



الشيخ **محمد الشرقي** يفتتح فرع الفجيرة فى 28 يونيو 2011



أحمد بن حميد النعيمي يفتتح فرع عجمان في 6 يونيو 2011



سمو الشيخ **سيف بن زايد** يشهد الحغل السنوي الثاني للصندوق في 8 يوليو 2009



سمو الشيخ ع**بد الله بن زايد** في زيارة للصندوق في 14 نوفمبر 2013



هزاع بن زايد في زيارة لمعرض الصندوق في 9 اكتوبر 2013



نهيان بن مبارك يفتتح ملتقى أبوظبي لريادة الأعمال في 8 اكتوبر 2013

سمو الشيخ



سمو الشيخ **حامد بن زايد** يشهد الحغل السنوي الخامس للصندوق في 7 أكتوبر 2013

صور من الزيارات والرعاية السامية لصاحب السمو

الشيخ محمد بن زايد وإخوانه الشيوخ

لفعاليات الصندوق (3/1)

أكد الغريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، نائب القائد الأعلى للقوا ت المسلحة دعمه الكامل لصندوق خليغة منذ الأيام الأولى لتأسيسه. ويظهر هذا الدعم بشكل واضح من خلال الزيارات واللقاءات المتكررة لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد مع موظفي صندوق خليغة ورواد الأعمال المدعومين من الصندوق وكذلك من خلال رعاية سموه لمجموعة من فعاليات صندوق خليغة خلال السنوات العشرة الماضية.







صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد يرعى الحفل السنوي الثالث لصندوق خليفة في 15 يونيو

صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد يرعى الحفل السنوي الأول لصندوق خليفة في 10 يونيو 2008

صاحب السمو الشيخ محمد ب**ن زايد** خلال زيارته لصندوق خليفة في 23 يناير 2008



صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد أل نهيان خلال زيارته لجناح صندوق خليغة في معرض أيدكس 2017



محمد بن زايد يشهد مـ3 دوق يورك إطلاق مسابقة 'رواد القصر' في 27 نوفمبر 2016

صاحب السمو الشيخ



محمد بن زايد يستقبل وفداً من صندوق خليغة في 23 يوليو 2016

صاحب السمو الشيخ



محمد بن زايد يستقبل وفداً من المشاركين في قمة 'الإقراض متناهي الصغر' في 14 مارس 2016

صاحب السمو الشيخ



صندوق خليفة فى سطور



التأسيس

تأسس صندوق خليفة كمؤسسة عامة غير ربحية ذات شخصية اعتبارية مستقلة، وتتمتع بالأهلية القانونية الكاملة والاستقلال المالي والإداري في حدود أغراضها. باشر الصندوق أعماله في 3 يونيو 2007 تنفيذاً لرؤية صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة – حفظه الله – بموجب القانون رقم 14 لعام 2005 في أبوظبي. يهدف الصندوق إلى تحقيق سياسة الحكومة فيما يخص دعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة والمشاريع التنموية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال غرس وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال بين المواطنين، ومن خلال تقديم الدعم المالي للمشاريع المشمولة في شكل قروض أو تقديم ضمانات بالإضافة إلى توفير الخبرات والمعونات الغنية في مختلف المجالات لدعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدولة.

التوسع الجغرافي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

باشر صندوق خليفة لتطوير المشاريع أعماله في مدينة أبوظبي والعين برأسمال إجمالي قدره 300 مليون درهم، وفي العام 2008 تم رفع رأسمال الصندوق، ثم رُفع وفي العام 2008 تم رفع رأسمال الصندوق، ثم رُفع رأسماله عام 2011 إلى ملياري درهم بالتزامن مع قرار توسعة مظلة خدماته لتشمل كافة إمارات الدولة. وشهد العام 2011 افتتاح ثلاثة فروع في عجمان، ورأس الخيمة وأم القيوين، وبدأ العمل على نقل فرع عجمان إلى إمارة الشارقة في نهاية العام 2017.



صندوق خليفة للمشاريع الصغيرة ببدأ استقبال طلبات التسجيل

الناريخ: 3 June 2007 03

يبدأ اليوم الأحد صندوق الشيخ خليفة لدعم المشاريع المغيرة والمتوسطة بشاطه الرسمى واستقبال طلبات التسجيل للاستفادة من برامج الدعم المطروحة للمواطبي في إمارة أيوظبي والمتمثلة في برناموي بداية وزيادة لتقديم الحلول التمويلية

ويهدف الصندوف الذي أنشين تتفيداً لرؤية صاحب السمو الشيخ حليفة بن رايد أن نهيات، رئيس الدولة ،حفظه الله، وتوجيهات الفريق أول سمو الشيخ محمد بن رايد أن نهيات وأدى عهد أبوظمي نائب الفائد الأعلان للقوات المسلحة رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظمي إلى المسلحة رئيس المجلس التنفيذي الإمارة أبوظمي إلى تتفيد فرنية في حل مشكلة نقص التمويل والخيرات الذي قد يضادفها المستنفر الشاب منذ واقامة المستنفرة الإمارة بالإمارة المواطنين ودعم صادراتهم الاستنفارية بالإمارة وبناه فاعدة اقتصادية ويدريب وتأهيل المواطنين والمواطنات بعيث عنهم كل منهم قادراً على إذارة مستوعه بنفسية.



أعضاء **مجلس الإدارة** الحالي وأود هنا أن أشير إلى عزمنا في صندوق خليفة على متابعة مسيرة النجاح والتألق، من خلال دعم المشاريع الجديدة والتركيز على المشارع الصغيرة والمتوسطة القائمة وكي فية ضمان نجاحها ونمؤها بما يعود بالنفع على اقتصاد دولتنا الآخذبالنمو. ونستغل المناسبة اليوم لنجدد عهدنا على تعزيز ثقافة العمل الحر، وتشجيع الابتكار، وتقديم كل سبل الدعم لأصحاب الأفكار والمشاريع الصغيرة والمتوسطة الإماراتية، انطلاقاً من دورنا المتمثل في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

في الختام، أود أن أتقدم بجزيل الشكر لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، حفظه اللّه. ولصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة على متابعة سموهما الدائمة للصنحوق وتوجيهاتهما الحكيمة والسحيدة لتمكين أبناء الوطن وتحقيق طموحاتهم ليظلوا في طليعة الأمم. وأود أيضا أن أتقدم بعميق امتناني لأصحاب السمو الشيوخ أعضاء المجلس الأعلى للاتحاد حكام الإمارات، ولقيادتنا الرشيدة، وأعضاء مجلس الإدارة، على اتباع نهج استباقي وإستراتيجية فعالة في التعامل مع القضايا التي يواجهها الصنحوق، بما يعزز ويدعم دوره كمؤسسة رائدة في تقديم وتنفيذ المبادرات وطرح برامج تطوير رواد الأعمال في الدولة والعالم.

سعادة عبد الله سعيد الدرمكي الرئيس التنفيذي صندوق خليفة لتطوير المشاريع

كلمة

سعادة عبد الله سعيد الدرمكي





مر عقد على تأسيس الصندوق واستمرار الطموحات وتحقيق النجاحات. 10 سنوات قوامها التميز والابتكار وعنوانها النجاح في المبادرات الاستثنائية والفعاليات التي استهدفت التوعية والترويج لريادة الأعمال بين أوساط المواطنين ودعم المشاريك الصغيرة والمتوسطة المبتكرة، وتحقيق أهداف خطة أبوظبي التي تهدف إلى التنويك الاقتصادي وتعزيز القطاعات الاقتصادية غير النفطية. كما عمل صندوق خليفة خلال تلك السنوات على تحقيق اقتصاد معرفي ومتنوع ومرن تقوده كفاءات إماراتية ماهرة ذات خبرات متميزة بما يضمن الازدهار المستدام لدولة الإمارات العربية المتحدة وشعبها.

استطاع صندوق خليفة لتطوير المشاريع أن يقدّم نموذجاً تشغيلياً قوامه الشمول والاستدامة، وذلك من خلال الاطلاع الدقيق على التقلبات التي تشهدها أسواق الطاقة، ودراسة تأثيراتها على الاقتصادات الإقليمية، واستنباط آثارها التي انعكست بشكل مباشر على مفهوم المشاريع الصغيرة والمتوسطة. وبفضل إعطاء الأولوية لبعض القطاعات، استناداً إلى المعلومات والبيانات التي استطاع الصندوق أن يتوصل إليها عبر السنين، أصبح صندوق خليفة من بين أفضل الجهات المساهمة في تعزيز مسيرة الدولة للانتقال إلى اقتصاد قويّ قائم على المعرفة والابتكار. وفي هذا الإطار، تم إطلاق مركز خليفة للابتكار في شهر نوفمبر من العام 2015 كمبادرة مشتركة بين صندوق خليفة لتطوير المشاريع ومجموعة من المؤسسات والجهات الحكومية والخاصة.

لقد نجح الصندوق بدعم المشاريك الصغيرة والمتوسطة وتعزيز دور القطاع الخاص، من خلال التركيز على توفير بنية تحتية تدعم المشاريك الصغيرة والمتوسطة، وتقديم الحلول التمويلية المختلفة لأصحاب تلك المشاريك، انطلاقاً من حرص إمارة أبوظبي على تنويك مصادر الدخل وتوسيك القاعدة الإنتاجية، بما يعزز خطط التنمية المستدامة، في ظل الاستعداد لمرحلة ما بعد النفط، حيث أطلق الصندوق العديد من البرامج التدريبية المتخصصة، والتي تستهدف استقطاب فئات محددة من رواد الأعمال، و في عام 2017 تم إنجاز عدد من الحلقات الخاصة بالبرنامج التلغزيوني «ضُنخ في الإمارات» المخصص لاستعراض قصص نجاح رواد الأعمال الإماراتيين الذين مؤلهم الصندوق . كما يسعى الصندوق لإسعاد المتعاملين وحرصاً على تنفيذ وافتتاح مراكز إسعاد المتعاملين وحرصاً على تنفيذ مبادرات الحكومة في مجال تحقيق السعادة والإيجابية.

وأود هنا أن أشير إلى أنه وبعد قرار توسعة مظلة خدماته لتشمل كافة إمارات الدولة، قام الصندوق برفع رأسماله، وتوسيع نطاق أعماله وتكرار نموذجه الناجح في مجموعة من الدول الشقيقة والصديقة لتطوير المشاريع الصغيرة وتوسيع نطاق أعماله وتكرار نموذجه الناجح في مجموعة من الدول الشقيقة والصديقة لتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ليصبح حافزاً رئيساً للنمو الاقتصادي في تلك الدول، حيث يساهم الصندوق في تطوير المشاريع التي قمنا الصغيرة والمتوسطة في كل من جمهورية مصر العربية، والشيشان وبيلاروسيا، ووصل عدد المشاريع التي قمنا بتمويلها في مختلف إمارات الدولة لـ 1364 مشروعاً صغيراً ومتوسطاً منذ عام 2007 وحتى نهاية عام 2017، بقيمة إماراتي، وقام الصندوق البرانية دعوة الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت للانضمام إلى المجلس الاستشاري الأعلى للصندوق الوطني.

ويسعى صندوق خليفة منذ تأسيسه، إلى استقطاب وتطوير الكوادر الوطنية والطاقات والإمكانيات الاستثنائية، حيث استطاع وحتى العام 2017 أن يقدم الخدمات الاستشارية لما يقارب 18 ألف رائد عمل في مختلف أنحاء الدولة، وقام فريق عمله المتخصص بتدريب أكثر من 8 آلاف رائد إماراتي، من بينهم 4908 مواطنات. كما ساهم صندوق خليفة خلال مسيرته المتألقة بإنشاء وتوسعة 820 مشروعاً صغيراً ومتوسطاً مملوكاً للمواطنين. و بناء على البيانات المالية المقدمة في عام 2016 لعيّنة مختارة مؤلفة من 200 مشروع تم تمويلها من قبل صندوق خليفة بقيمة 220 مليون درهم، فقد وصلت الإيرادات المحققة إلى 508 ملايين درهم، ما يدل على تضاعف معدل الاستثمار.

وانطلاقاً من التزامه بإستراتيجية تسريع التوطين، تمكن الصندوق من استحداث حوالي 500 وظيفة في القطاع الخاص لصالح مواطنين. من جهة أخرى والتزاماً منه بإحياء التراث الإماراتي الأصيل، قام صندوق خليفة بإنشاء مؤسسة 'صوغة' المعنية بصنع منتجات ومشغولات تراثية بطابع ابتكاري جميل، حيث استفادت منها أكثر من 500 حرفية مواطنة. كما أنشأ الصندوق 90 مزرعة حديثة تستخدم الزراعة المائية، وتمكن في الوقت عينه من مساعدة حوالي 88 صياد أسماك عبر تحديث قواربهم عن طريق برنامج الحاصلة الخاص بالصندوق.

وفي الختام، أتقدم بأسمى آيات الإخلاص والولاء والشكر والعرفان إلى مقام سيدي صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة، حفظه الله، وإلى صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة على دعم سموهما الكريم للصندوق، والمتابعة الدائمة والتوجيهات الحكيمة والسديدة لضمان تمكين ودعم أبناء الوطن، وتحقيق طموحاتهم ليظلوا في طليعة الأمم. كما أتقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى سمو الشيخ هزاع بن زايد آل نهيان نائب رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، على دعم سموه الدائم للصندوق ومتابعته الحثيثة لكافة أنشطته، عبر التوجيهات الواضحة التى تصب في مصلحة الوطن والمواطن.

سعادة حسين جاسم النويس رئيس مجلس الإدارة صندوق خليفة لتطوير المشاريع

كلمة

سعادة حسين جاسم النويس

رئيس مجلس إدارة صندوق خليفة لتطوير المشاريع – للتقرير السنوي 2017



يحتفل صندوق خليفة لتطوير المشاريك بمرور 10 أعوام من النجاح والتميز في مسيرته المستمرة، والتي حقق خلالها إنجازات نوعية ونجاحات استثنائية من خلال إطلاق ودعم المبادرات والخدمات الداعمة للمشاريك الصغيرة والمتوسطة، والهادفة إلى خلق جيل شابٌ يؤمن بريادة الأعمال، ويساهم في تعزيز مسيرة الدولة نحو الابتكار والمتوسطة، والهادفة والإبداع لدى المواطنين والإبداع. وقد نجح صندوق خليفة منذ تأسيسه قبل عشرة أعوام، في غرس ثقافة الريادة والإبداع لدى المواطنين الشباب، وتعزيز التميز والابتكار في أوساطهم، كما حرص الصندوق على نشر ثقافة العمل الحر، وتأسيس المشاريك الصغيرة والمتوسطة الإماراتية، مما ألقى بثماره على التنمية الاجتماعية والاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وإيماناً منه بمسؤولياته الاجتماعية وأهمية تطوير المجتمئ، أطلق صندوق خليفة مجموعة من المبادرات والبرامح الاجتماعية، بالشراكة مع الهيئات المختصة، حيث لعب دوراً رئيساً في تطوير الحياة الاجتماعية وخلق مجتمئ أكثر استدامة وتكاملاً. كما قام الصندوق ببذل الجهود الدؤوبة لتنمية ريادة الأعمال، حيث شهد توسعاً جغرافياً ضمن الدولة وخارجها، فأصبح نموذجاً فريداً يقتدى به، لدعم المشاريك الصغيرة والمتوسطة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.

وقد حظيت أبرز المبادرات والمؤتمرات التي نظمها الصندوق خلال السنوات العشرة الماضية، بحضور ورعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد ابوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة. كما حرص الصندوق خلال مسيرته على تعزيز التعاون مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة، المحلية منها والعالمية، والتي قد خلال مسيرته على تعزيز التعاون مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة، المحلية منها والعالمية، والتي قد تلعب دوراً محورياً في ريادة الأعمال وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدولة. ووقّع الصندوق خلال عام 2017، مجموعة اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع نخبة من المؤسسات، تأتي في مقدّمها 'دائرة التنمية الاقتصادية – أبوظبي، و'مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، و'المركز التجاري العالمي – أبوظبي، و'بنك التنمية البيلاروسي'. كما وقّع الصندوق العالميت شراكة ورعاية في إطار مبادرة رواد القصر – الإمارات. ولا تقتصر مبادرات الصندوق الاجتماعية على تمويل الغئات المستهدفة فحسب، بل تتخطاها لتشمل تقديم التدريب والاستشارات، وخدمات التوجيه، وتزويد الجهات المعنية بالخبرات والأدوات والمهارات التي تعينهم على النجاح. وتميّز عام 2017، بتوالي النجاحات مشكلاً محطة مضيئة ومشرقة في مسيرة صندوق خليفة لتطوير المشاريع، تجلّت عام 2017، بتوالي النجاحات مشكلاً محطة مضيئة ومشرقة في مسيرة صندوق خليفة لتطوير المشاريع، تجلّت باستضافة مسابقة رواد القصر – الإمارات بنسختها الأولى، وذلك عبر شراكة جمعت بينه وبين مكتب صاحب السمو الملكى دوق يورك.

5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
7	كلمة الرئيس التنفيذي
9	أعضاء مجلس الإدارة الحالي
11	صندوق خليفة في سطور
	صور من الزيارات والرعاية السامية لصاحب السمو الشيخ محمدبن زايد وإخوانه الشيوخ
13	لفعاليات الصندوق
16	الخطة الإستراتيجية لصندوق خليفة لتطوير المشاريع
17	الرؤية والرسالة والقيم
	الأهداف والأولويات
19	جهود صندوق خليغة الإقليمية والدولية
21	تطور منتجات صندوق خلیغة وخدماته
22	أبرز المؤتمرات التي نظمها الصندوق خلال ال <mark>سنوات العشرة الماضية</mark>
	الأولوية الأولى: تطوير إستراتيجيات خاصة بالمشاري <mark>ع الصغيرة والمتوسطة تخلق بيئة أعمال مبتكرة</mark>
24	بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين
	الأولوية الثانية؛ تطوير رواد الأعمال عن طريق برامج تدريبية واستشارية واجتماعية وتمويلية لتزويدهم
30	بالقدرات والمهارات والموارد اللازمة لتأسيس وإدارة المشاريع
	الأولوية الثالثة: تعزيز استدامة المشاريح الصغيرة والمتوسطة محلياً وعالمياً عبر حزمة من الخدمات
37	المساندة والتنسيق لتطوير شبكة متكاملة من حاضنات الأعمال
	الأولوية الرابعة: تحقيق التميز المؤسسي عن طريق تحسين الإجراءات، وتعزيز الاتصال،
41	وتبادل المعرفة وتفعيل الحوكمة
44	الأولوية الخامسة: استقطاب وتمكين المواطنين وترسيخ ثقافة الأداء المتميز
49	عينة من مشاريح صندوق خليغة الناجحة





صاحب السمو الشيخ **محمد بن زايد آل نهيان**

ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة



صاحب السمو الشيخ **خليفة بن زايد آل نهيان**

رئيس الدولة – حفظه الله





مندوقى خليفة اتطوير المشاريع Khalifa Fund for Enterprise Development

صندوق خليفة لتطوير المشاريع



إصدار خاص بمناسبة مرور 10 أعوام على تأسيس الصندوق

